



AGRA

Sustainably Growing
Africa's Food Systems

PILOTÉE PAR LES PAYS, ANIMÉE PAR LES POPULATIONS

Transformation des systèmes agroalimentaires

RAPPORT ANNUEL

2024





Sommaire

01	À propos de ce rapport	5
02	À propos de nous	7
03	Réflexions du leadership	10
04	Notre approche du changement	17
05	Transformation pilotée par les pays : Construire la résilience et la compétitivité du marché à travers l’Afrique	22
06	Facilitateurs transversaux de changement des systèmes	38
07	Partenariats catalytiques : Accélérer le changement grâce à la collaboration	44
08	États financiers & gouvernance	47
09	Annexes	55



Partie I

À Propos de ce Rapport



À Propos de ce Rapport

Ce rapport donne un aperçu des progrès de l'AGRA en 2024 – une année définie par un alignement plus profond sur les priorités des pays et une mise en œuvre accélérée de la Stratégie 3.0. Il souligne la manière dont l'AGRA travaille en partenariat étroit avec les gouvernements, les institutions nationales et les organismes régionaux pour jeter les bases d'un changement durable des systèmes.

Fondé sur des plans d'investissement nationaux et des cadres continentiels, ce rapport présente les efforts de l'AGRA pour identifier les contraintes systémiques contraignantes et conduire un changement transformationnel dans l'agriculture africaine. Deux thèmes transversaux au niveau national sont au cœur de ce travail : le **renforcement de la résilience** aux chocs climatiques, économiques et institutionnels, et l'**amélioration de la compétitivité des marchés et des secteurs** pour favoriser une croissance inclusive et l'intégration régionale.

Grâce à des réflexions émanant des dirigeants, des données d'impact, des points forts spécifiques à chaque pays et des rapports financiers, le rapport offre un aperçu des contributions, des défis et des enseignements tirés par l'AGRA en 2024.

Ce rapport affirme l'engagement de l'AGRA à permettre une transformation agricole menée par les pays – en aidant les gouvernements nationaux à concrétiser leurs visions tout en travaillant avec les acteurs publics et privés pour mettre en place des systèmes alimentaires inclusifs, résilients et durables à travers le continent.



Partie II

À propos de nous



À propos de nous

Ce que nous sommes

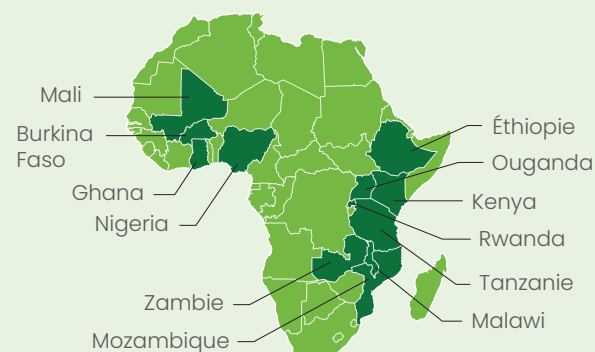
Développer durablement les systèmes alimentaires de l'Afrique

L'AGRA est une institution fièrement africaine qui se concentre sur la diffusion d'innovations agricoles permettant aux petits exploitants d'augmenter leurs revenus, de créer de meilleurs moyens de subsistance et d'améliorer la sécurité alimentaire. Nous comprenons que les agriculteurs africains ont besoin de solutions spécifiquement africaines pour relever les défis environnementaux et agroalimentaires auxquels ils sont confrontés, ce qui nous permet de les aider à augmenter durablement leur production et à accéder à des marchés agricoles en pleine expansion. L'AGRA vise à **transformer la vie des petits exploitants agricoles** – de la lutte solitaire pour la survie à des entreprises prospères.

Depuis 2006, nous travaillons avec nos partenaires, des gouvernements, des organisations non gouvernementales, des entreprises du secteur privé, la société civile et d'autres acteurs pour proposer des solutions éprouvées aux petits exploitants agricoles et aux entreprises agricoles africaines.

Nous accordons une place centrale aux petits exploitants, car ils représentent la majorité des agriculteurs et produisent la majeure partie des denrées alimentaires consommées en Afrique subsaharienne. Leur réussite est essentielle pour parvenir à une croissance économique soutenue, réduire la faim et mettre fin à la pauvreté. Leur donner les moyens de prospérer reste notre priorité absolue.

Nous concentrons nos activités sur 12 pays africains. Notre siège se trouve à Nairobi, au Kenya.



Notre mission

Notre mission est de catalyser la croissance de systèmes alimentaires durables à travers l'Afrique en influençant et en mobilisant les partenaires afin de créer un environnement favorable solide où le secteur privé prospère et où les petits exploitants agricoles ont les moyens de produire des aliments sains et en quantité suffisante.

Nous contribuons à l'agenda continental (CAADP) et aux objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) : 1. Pas de pauvreté, 2. Faim zéro et amélioration de la sécurité alimentaire et de la nutrition. 8. Travail décent et croissance économique, et 13. Action pour le climat.



Notre vision

Notre vision est de contribuer à une transformation agricole inclusive inspirée du système alimentaire dans toute l'Afrique, afin de réduire la faim, améliorer la nutrition et s'adapter au changement climatique.

Comment sommes-nous organisés ?

L'AGRA a son siège à Nairobi, au Kenya, et dispose de bureaux nationaux dans 12 pays prioritaires. Notre structure organisationnelle reflète notre engagement profond en faveur d'une transformation menée par les pays : les équipes travaillent aux côtés des institutions nationales pour s'assurer que nos efforts sont ancrés dans les réalités locales et alignés sur les priorités des pays.

Notre travail est réalisé grâce à un modèle intégré d'expertise technique qui combine quatre domaines principaux : **les systèmes de semences et le Centre d'excellence pour les systèmes de semences en Afrique (CESSA), l'agriculture durable, les marchés et le commerce inclusifs, et les capacités politiques et étatiques.**

Par ce biais, nous nous attaquons aux contraintes fondamentales auxquelles sont confrontés les petits exploitants agricoles et les systèmes agroalimentaires. Nous intégrons l'adaptation au climat, l'agriculture durable et la résilience pour nous assurer que le travail de l'AGRA répond aux risques émergents et aux objectifs de durabilité à long terme. En alignant ces domaines techniques sur les priorités nationales, l'AGRA soutient les récits de changement menés par les pays qui renforcent la résilience de la production agricole tout en améliorant la fonctionnalité des marchés et l'accès à ceux-ci. Cette approche systémique, mise en œuvre en partenariat étroit avec les gouvernements et les institutions locales, conduit à une transformation durable et inclusive du secteur agricole.

Les thèmes transversaux – notamment la résilience climatique, la nutrition, l'égalité des sexes et l'inclusion des jeunes – sont intégrés à l'ensemble de notre approche, renforçant ainsi l'impact à long terme et la croissance inclusive tout au long du parcours de transformation agricole de l'Afrique. Leur intégration permet non seulement de s'assurer que les interventions sont équitables et durables, mais aussi de débloquer l'innovation, de renforcer la productivité et d'améliorer la résilience et la réactivité globales des systèmes agroalimentaires.





Réflexions du Leadership

La direction de l'AGRA réfléchit à une année de défis et de progrès, à la poursuite du déploiement de la stratégie 3.0 et à un engagement renouvelé pour débloquer des changements au niveau des systèmes par le biais d'approches menées par les pays. Ces efforts ne se contentent pas de remodeler les politiques et les marchés, ils apportent des avantages tangibles au niveau des ménages, en aidant les agriculteurs à accéder à de meilleurs outils, pratiques et opportunités pour améliorer leurs moyens de subsistance et leur sécurité alimentaire.

Message du Président du Conseil d'Administration de l'AGRA



H.E. Hailemariam Dessalegn,
Ancien Premier Ministre de l'Éthiopie
Président du Conseil d'administration de l'AGRA

L'année 2024 a vu l'accélération de la mise en œuvre de la Stratégie 3.0 de l'AGRA, notre vision à long terme visant à harmoniser les objectifs nationaux avec les objectifs continentaux et mondiaux en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle, de réduction de la pauvreté, de croissance économique inclusive et de résilience climatique.

La nouvelle stratégie met l'accent sur l'intégration et la transformation **à l'initiative des pays, ancrée dans des processus de changement nationaux qui définissent des objectifs clairs sur cinq ans pour la transformation des systèmes agricoles.**

Ces processus permettent à l'AGRA de passer d'activités fragmentées à des voies intégrées, axées sur les résultats, élaborées conjointement avec les gouvernements et alignées sur les priorités nationales.

L'année 2024 a été consacrée à l'identification des contraintes et des opportunités les plus critiques dans chaque pays et à la mise en place d'investissements coordonnés pour y remédier. Au Kenya, par exemple, le récit du changement national soutient l'adoption de pratiques agricoles durables, le renforcement des systèmes de marché et la création d'un environnement propice à la sécurité alimentaire.

Plus loin dans ce rapport, vous découvrirez notre travail dans le domaine de l'agriculture régénérative visant à augmenter les rendements et les revenus des agriculteurs. Au Ghana, l'objectif est d'accroître la compétitivité des filières du riz et du soja, de stimuler la productivité et la résilience des agriculteurs et d'augmenter les activités génératrices d'emplois. Les contraintes contraignantes auxquelles nous nous attaquons sont les faibles niveaux de production et de productivité agricoles, les attitudes négatives des jeunes chômeurs à l'égard de l'agriculture et l'accès limité aux services essentiels tels que le financement, la vulgarisation, la mécanisation, l'irrigation et les intrants agricoles.

En 2024 et 2025, 61% du portefeuille de l'AGRA sera consacré à des investissements pluriannuels qui ciblent des opportunités catalytiques et traitent des obstacles complexes sur les marchés des intrants et des extrants et dans les filières. En Afrique, les équipes



Partie III

Réflexions du Leadership

de l'AGRA s'efforcent de renforcer les systèmes semenciers, de promouvoir une agriculture durable, d'améliorer l'accès aux marchés et d'établir des partenariats efficaces entre les pouvoirs publics et le secteur privé, qui sont les piliers essentiels de la transformation des systèmes. Ces efforts sont alignés sur les priorités nationales et sont essentiels à la mise en œuvre du programme de transformation de chaque pays.

En tant que président du Conseil d'administration, je suis fier de la détermination de l'organisation à aller au-delà des changements progressifs et à s'appuyer sur des politiques, des partenariats et des données probantes pour mener à bien une transformation significative là où elle est la plus nécessaire. L'AGRA a rattrapé son retard en investissant 164 millions de dollars en 2024 dans des ressources programmatiques, soit 93% de son objectif de 176 millions de dollars, tout en permettant à ses partenaires d'obtenir 41,7 millions de dollars de dépenses directes pour obtenir des résultats sur le terrain. Au total, le portefeuille d'investissements de l'AGRA a soutenu 155 subventions dans 12 pays prioritaires en 2024, tous les financements étant stratégiquement alignés sur un ou plusieurs de nos domaines de résultats fondamentaux.

Permettez-moi de vous présenter quelques jalons de 2024 qui montrent notre engagement :

Partenariats pour une agriculture durable

Organisé par l'Union africaine et soutenu par l'AGRA, le **Sommet africain sur les engrais et la santé des sols** a marqué une étape importante pour le continent en 2024. Cet événement a mis en lumière le rôle essentiel des engrais, tant organiques qu'inorganiques, et de la santé des sols dans la promotion d'une croissance agricole durable en Afrique. L'un des principaux résultats a été la **Déclaration de Nairobi sur les engrais et la santé des sols**, approuvée par les États membres de l'Union africaine, qui s'est engagée à tripler la production d'engrais d'ici 2034, à restaurer au moins 30% des terres dégradées, à rendre pleinement opérationnel le Mécanisme africain de financement des engrais

et à promouvoir d'autres mesures visant à revitaliser la santé des sols en Afrique. L'AGRA s'engage à soutenir le plan d'action décennal du sommet visant à améliorer l'accès aux engrais pour les petits exploitants agricoles, afin de remédier à l'un des obstacles les plus urgents à la productivité et à la sécurité alimentaire.

Le soutien apporté par l'AGRA au Forum africain sur les systèmes alimentaires de 2024, la plus grande plateforme du continent consacrée aux politiques et aux investissements dans le domaine des systèmes alimentaires, a renforcé la coordination et l'action entre les gouvernements, les partenaires au développement et le secteur privé. Le Forum a fait progresser des priorités clés, notamment le nouveau cadre du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture en Afrique (PDDAA), le commerce régional des denrées alimentaires dans le cadre de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA), et a mobilisé plus de 13 milliards de dollars américains grâce à des programmes gouvernementaux visant à transformer les systèmes alimentaires nationaux.

Cadres d'investissement pour permettre la mise en œuvre des politiques et l'alignement des ressources

Durant l'année 2024, l'AGRA a contribué à préparer le terrain pour la signature, en janvier 2025, de la **Déclaration de Kampala** pour le PDDAA (2026-2035), qui renforce l'engagement de 11 pays africains à mettre en œuvre des programmes prioritaires et des initiatives phares dans le cadre de **plans nationaux d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires (NAFSIP)**. Ces plans sont essentiels pour faire progresser la transformation agricole en Afrique. Ils traduisent les priorités de chaque pays en matière de systèmes agricoles et alimentaires en un cadre d'investissement cohérent et aligné sur les objectifs du PDDAA. Les plans nationaux d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires favorisent l'appropriation par les pays, renforcent la collaboration entre les parties prenantes et permettent une allocation transparente et coordonnée des ressources.



L'équité et l'inclusion comme pierres angulaires de la transformation

L'AGRA a commencé à élargir ses programmes destinés aux jeunes, en lançant le programme Youth Employment for Food and Agriculture (YEFFA) – Emploi des jeunes pour l'alimentation et l'agriculture – dans plusieurs pays, et a intégré sa stratégie en matière d'égalité des sexes dans toutes ses activités. L'AGRA a soutenu des exploitations agricoles et des entreprises agroalimentaires dirigées par des femmes grâce à des programmes tels que Value4Her, et a lancé des initiatives visant à créer des passerelles pour les jeunes vers les marchés et le commerce à forte valeur ajoutée. Il s'agit là de premières mesures délibérées visant à éliminer les obstacles structurels et à former la prochaine génération de leaders de l'agricole. Parallèlement, l'AGRA s'associe aux gouvernements pour veiller à ce que les politiques nationales reflètent les besoins et les contributions des femmes, des jeunes, des personnes handicapées, des réfugiés et d'autres groupes marginalisés, reconnaissant que leur inclusion apporte une valeur ajoutée, stimule l'innovation et est essentielle à la réussite à long terme de l'agriculture et de l'agroalimentaire.

Transition de leadership

L'année 2024 a également été une année de transition pour l'AGRA. Après une décennie de leadership transformateur, le Dr Agnes Kalibata a quitté ses fonctions de présidente. Visionnaire dans le domaine de l'agriculture et de la sécurité alimentaire,

le Dr Kalibata a dirigé l'AGRA avec un dévouement inébranlable, faisant progresser sa mission d'amélioration de la productivité et des moyens de subsistance de millions de petits exploitants agricoles à travers l'Afrique. Ses contributions, qui vont du renforcement des capacités des États à la promotion d'une réforme des systèmes alimentaires mondiaux, ont laissé une empreinte durable. Nous lui sommes profondément reconnaissants pour son leadership et pour l'héritage qu'elle nous lègue, lesquels continuent de définir à l'avenir de l'AGRA.

Nous sommes également fiers d'accueillir Alice Ruhweza en tant que nouvelle présidente de l'AGRA. Forte d'une vaste expérience dans le domaine du développement international et de la gestion des ressources naturelles, notamment son expérience récente en tant que directrice régionale pour l'Afrique au Fonds mondial pour la nature (WWF) apporte à l'AGRA une vision dynamique et tournée vers l'avenir. Nous sommes convaincus que sous sa direction et son leadership, l'AGRA continuera à jouer son rôle dans la mise en place de systèmes alimentaires résilients et inclusifs.

Au nom du conseil d'administration, je vous remercie, vous, nos partenaires et nos parties prenantes, pour la confiance que vous continuez à nous accorder. Ensemble, nous développons durablement les systèmes alimentaires de l'Afrique.

Message de la Présidente



Alice Ruhweza, Présidente de l'AGRA

Je suis très honorée de rejoindre l'AGRA à un moment où l'organisation s'attaque avec audace aux obstacles structurels profonds qui entravent la transformation de l'agriculture dans toute l'Afrique. Ce qui m'a attiré ici, c'est la capacité de l'AGRA à rassembler et à aligner les acteurs locaux, nationaux, régionaux et mondiaux pour conduire la transformation du système agroalimentaire africain – et le potentiel du secteur à fournir des résultats qui vont bien au-delà de l'agriculture, touchant à la santé, au climat, à la nature, à l'énergie, à l'éducation, à l'emploi et au commerce. Je me réjouis de m'appuyer sur les solides fondations de l'AGRA pour rendre l'organisation encore plus efficace, plus responsable et plus percutante. Nous y parviendrons notamment en renforçant nos partenariats avec les gouvernements et en élargissant notre collaboration avec le secteur privé, en particulier avec les entreprises locales qui sont essentielles à la transformation de l'agriculture en Afrique.



En 2024, le secteur agricole africain a été confronté à des défis considérables : perturbations du commerce mondial, volatilité des prix des intrants, dépréciation des monnaies et insécurité persistante. Le changement climatique a continué d'exercer une pression, avec de graves sécheresses qui ont touché les rendements agricoles dans le sud et l'est de l'Afrique, notamment au Malawi, en Zambie et au Mozambique.

Face à ces défis, il y a pourtant des raisons d'être optimiste.

Nous assistons à une augmentation des investissements dans les infrastructures, l'agriculture durable et les cadres politiques qui libèrent les filières, renforcent la résilience et améliorent la sécurité alimentaire et nutritionnelle à travers le continent.

Les récits de l'AGRA sur le changement national tracent des voies claires vers la transformation sur cinq ans, alignées sur les priorités nationales. Ces récits définissent les filières essentielles, les changements politiques et les investissements institutionnels nécessaires pour renforcer la résilience et la compétitivité à grande échelle. Le récit de chaque pays est façonné par une analyse des contraintes systémiques, c'est-à-dire les problèmes contraignants qui, s'ils étaient atténués, permettraient aux petits exploitants d'accéder à des intrants abordables, à des marchés compétitifs et à une croissance inclusive.

En **Éthiopie**, à titre d'exemple, l'AGRA se focalise sur le renforcement des systèmes semenciers et l'augmentation de la production de blé et de soja. En **Tanzanie**, l'AGRA a amélioré son programme de transformation du pays, axé sur l'optimisation des filières du maïs et du riz et la création d'emplois, en mobilisant 129 millions de dollars américains de financement auprès de la Banque africaine de développement (BAD). Cet investissement contribue à élargir l'accès des jeunes à la terre, au financement et aux marchés, dans le but d'accroître la productivité, d'accélérer le développement de l'agro-alimentaire et de créer des emplois décents dans les filières à fort impact.

Au **Kenya**, l'AGRA a amélioré son programme de transformation du pays visant à renforcer la résilience grâce à des pratiques durables et intelligentes face au climat, en aidant les petits exploitants agricoles à adopter des pratiques agricoles régénératrices qui restaurent la santé des sols, améliorent la productivité et renforcent la résilience à long terme. Ces techniques régénératrices contribuent à augmenter les rendements et la rentabilité tout en jetant les bases de systèmes agricoles plus résilients et adaptés au marché. Au **Rwanda**, l'AGRA a amélioré son programme de transformation nationale, axé sur l'augmentation des revenus, des emplois et des exportations grâce à des filières à forte valeur ajoutée prioritaires pour le gouvernement, en mobilisant plus de 20,500 jeunes pour qu'ils s'engagent dans les filières de l'horticulture (avocat, piment) et de

la volaille, soutenues par le maïs et le soja. Ces secteurs offrent un fort potentiel d'emplois dignes et épanouissants, en particulier pour les jeunes qui entrent sur les marchés agricoles.

Ce ne sont là que quelques exemples illustrant comment AGRA collabore avec les gouvernements et ses partenaires pour lever les obstacles contraignants et proposer des solutions intégrées, pilotées par les pays, qui jettent les bases de systèmes agroalimentaires résilients et compétitifs à travers l'Afrique.

Permettez-moi de vous faire part de quelques-unes des façons dont l'AGRA a contribué à ces progrès en 2024:

Nous avons intégré le programme **YEFFA** soutenu par la Fondation Mastercard dans notre stratégie, avec un engagement de 56 millions de dollars américains en investissements multi annuels qui ont touché près de 500,000 jeunes. Cela est important car l'agriculture reste l'une des principales sources d'emploi en Afrique, et il est essentiel d'ouvrir des perspectives aux jeunes dans ce secteur pour lutter contre la hausse du chômage, stimuler l'innovation et garantir l'avenir des systèmes alimentaires. Le YEFFA aide également les jeunes à participer aux discussions politiques et aux programmes gouvernementaux, afin que leur voix soit entendue dans la définition de l'avenir de l'agriculture. Les jeunes du YEFFA travaillent aux côtés des équipes nationales du PDDAA, dirigent des groupes de travail techniques sur l'inclusion et établissent des partenariats avec des institutions financières afin de créer de meilleures opportunités économiques. En 2025, nous continuerons à étendre ce programme à l'ensemble de notre portefeuille de pays.

Nous avons renforcé nos équipes régionales et nationales afin d'améliorer nos prestations dans nos quatre principaux domaines d'activité: **les systèmes semenciers, l'agriculture durable, les marchés inclusifs et le commerce, ainsi que les politiques et les capacités étatiques.**



Nos conseillers techniques comprennent que la transformation des systèmes nécessite une intégration, c'est-à-dire une mise en relation des marchés, des intrants et des politiques d'une manière qui profite à la fois aux agriculteurs et aux entreprises agricoles. En 2024, par exemple, nos experts en systèmes semenciers ont aidé davantage d'agriculteurs à accéder à des variétés de semences résistantes au climat et adaptées aux conditions locales, tandis que nos conseillers en agriculture durable ont encouragé des pratiques régénératrices qui améliorent les rendements et la santé des sols. Parallèlement, nos équipes chargées des marchés inclusifs et des politiques ont œuvré pour que les produits des agriculteurs puissent atteindre les marchés de manière fiable, en s'attaquant aux obstacles réglementaires et en améliorant la transparence des marchés.

Les quatre axes d'activité de l'AGRA fournissent des ressources et une expertise technique pour soutenir les processus de changement au niveau national en s'attaquant aux défis liés à l'offre et à la demande. Ils servent de base pour renforcer la résilience de la production agricole tout en améliorant la compétitivité des marchés et des secteurs afin de favoriser une croissance inclusive à long terme.

En réponse aux principaux enseignements tirés de l'évaluation de l'AGRA 2.0, nous avons considérablement repensé notre approche des marchés et du financement. En 2024, nous avons déployé **des concepts de systèmes de marché** dans tous les pays, en promouvant les entreprises phares qui soutiennent les agriculteurs, en catalysant les investissements dans les filières et en stimulant le développement des écosystèmes. Cela comprenait la structuration de bout en bout de la chaîne de valeur afin de créer une demande pour les produits des petits exploitants agricoles et de permettre la mise en place de marchés plus inclusifs et plus fonctionnels.

Nous avons également ancré nos plateformes régionales et continentales, telles que l'Initiative pour la sécurité alimentaire et le commerce en Afrique, dans la mise en place d'écosystèmes au niveau national.

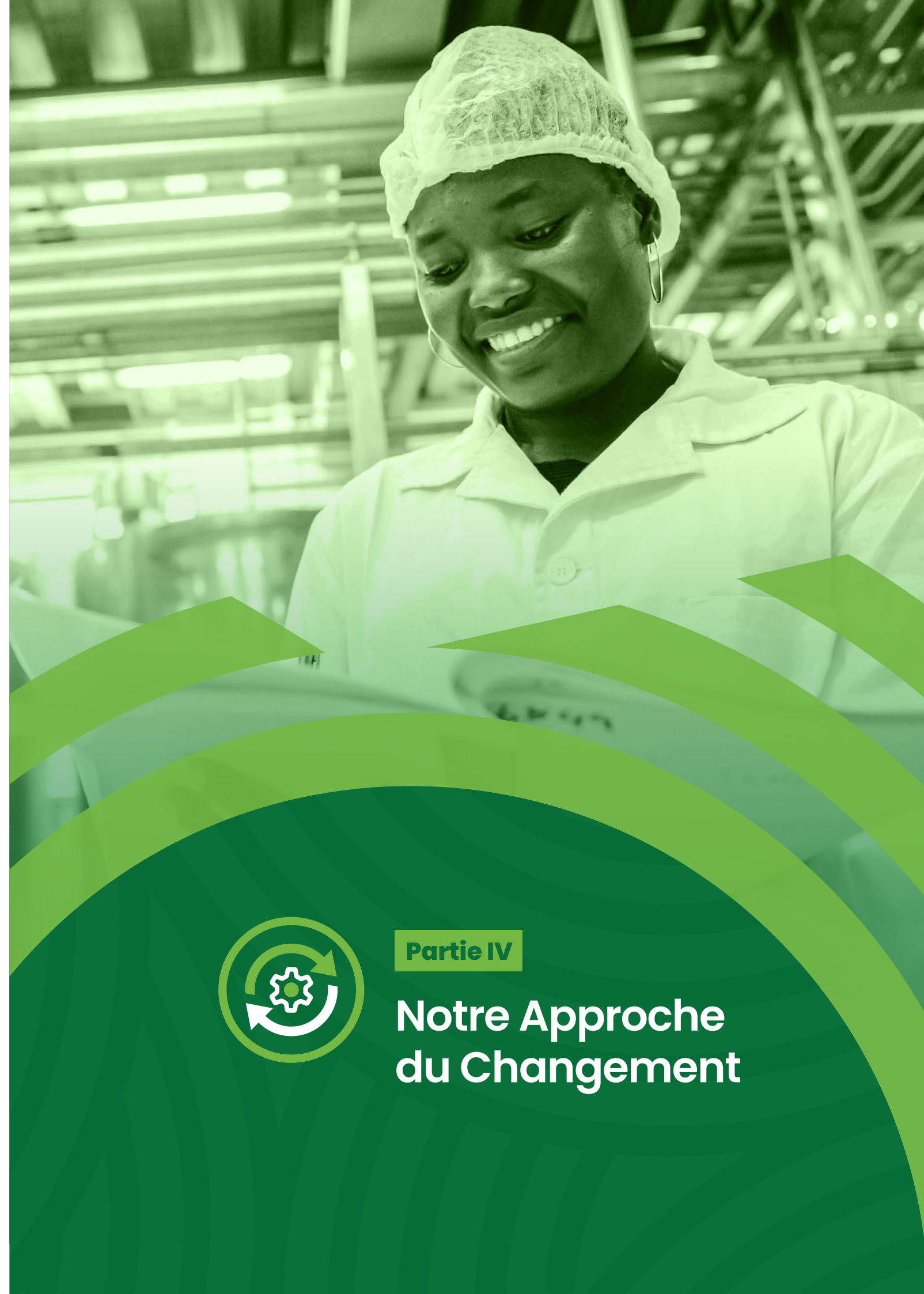
Cette initiative s'articule autour de trois objectifs principaux. Premièrement, elle soutient le développement des marchés en **renforçant les liens entre les entreprises phares et les petits exploitants agricoles**, souvent par le biais de subventions accordées aux facilitateurs de marché et aux services de vulgarisation agricole. Ces liens aident les agriculteurs à établir des relations directes avec les acheteurs, qui leur fournissent des conseils sur les besoins en matière de production et l'accès aux intrants.

Deuxièmement, l'initiative **renforce les capacités des entreprises** grâce à une assistance technique, notamment à travers des formations en matière de développement des entreprises, comme au Rwanda, au Mali et en Tanzanie, un meilleur accès au financement et des efforts visant à stimuler la compétitivité des PME agricoles. Cela comprend des modèles de financement innovants, tels que le partage des risques basé sur la chaîne de valeur en Tanzanie et des partenariats avec des banques au Ghana, ainsi que l'exploration de solutions d'assurance et d'investissement providentiel.

Troisièmement, l'initiative renforce **l'environnement favorable** en améliorant l'architecture politique et financière afin de soutenir des systèmes alimentaires inclusifs, résilients et commercialement viables à travers l'Afrique.

Ce ne sont là que quelques exemples illustrant notre processus d'apprentissage, d'adaptation et de mise en œuvre. Je vous invite à lire le rapport complet pour découvrir comment l'AGRA travaille main dans la main avec les gouvernements, les acteurs du secteur privé, la société civile et les partenaires au développement afin de catalyser des changements significatifs.

Dans une perspective d'avenir, l'AGRA continuera d'investir dans des solutions qui sont ancrées dans les priorités de chaque pays et dans les priorités des petits exploitants agricoles. L'agriculture reste le levier le plus puissant de l'Afrique pour une croissance économique inclusive – et les petits exploitants agricoles sont au cœur de cette transformation. Merci de croire et de vous associer à la mission de l'AGRA qui consiste à transformer l'agriculture d'une lutte pour la survie en une activité prospère.



Partie IV

Notre Approche du Changement



Notre Approche du Changement

Dans 12 pays prioritaires soutenus par deux centres régionaux et alignés sur une vision continentale, nous travaillons en partenariat avec les gouvernements nationaux et locaux, les organismes régionaux, les institutions techniques, la société civile et les institutions privées et non gouvernementales locales afin d'identifier les obstacles qui, s'ils étaient levés, permettraient aux petits exploitants agricoles d'accéder à des intrants abordables et à des marchés compétitifs.

Chaque pays dispose d'un récit de changement clairement articulé qui définit une vision ciblée de la réussite à l'horizon 2028.

Ces récits guident l'AGRA dans la hiérarchisation de ses investissements et l'identification des partenaires avec lesquels elle collabore dans le cadre de ses efforts visant à mettre en place des systèmes alimentaires résilients qui permettent aux petits exploitants agricoles d'absorber les chocs et aux ménages de rebondir plus fort grâce à l'amélioration de la compétitivité des marchés et des secteurs.

Notre stratégie est menée par les pays et ancrée localement, mais elle s'inscrit également dans le cadre d'agendas régionaux et continentaux plus larges, notamment **le PDDAA, la Déclaration de Kampala et les priorités de l'Union africaine en matière de nutrition, de climat et de commerce.**

Du développement de l'accès aux semences améliorées en Éthiopie et au Ghana au renforcement de la planification des investissements nationaux au Nigeria et au Mozambique, notre travail aide les acteurs locaux à traduire les priorités nationales en une mise en œuvre locale.

Nos modèles de travail s'appuient sur quatre domaines d'expertise technique:



Systèmes de semences et CESSA



Agriculture durable



Marchés et commerce inclusifs



Politique et capacité de l'État

L'action climatique, l'inclusion des jeunes et des femmes, et la nutrition sont intégrées dans toutes les interventions afin de garantir un impact global et durable. Cette approche reconnaît que les femmes, les jeunes et les autres groupes sous-représentés ne sont pas seulement des bénéficiaires, mais aussi des moteurs essentiels de l'innovation, de la productivité et de la résilience agricoles, apportant des compétences, des perspectives et des solutions diverses qui renforcent l'agroalimentaire et les systèmes alimentaires dans leur ensemble.

Les investissements réalisés par l'AGRA en 2024 ont été complémentaires et catalyseurs des plans sectoriels des gouvernements, des priorités et des contraintes des organisations paysannes, des besoins des institutions de recherche, des opportunités du secteur privé et des domaines d'intervention des partenaires au développement. Nous sommes convaincus que c'est grâce à ces intentions collectives que nous pourrions accélérer la transformation des systèmes agroalimentaires et construire une croissance économique inclusive.

Nous exerçons un impact par le biais de **trois modèles complémentaires**:

01



Subventions directes - par l'intermédiaire de partenaires locaux afin de mettre en place des systèmes de semences, de soutenir les capacités des PME locales, de mettre les agriculteurs en relation avec des marchés et des financements prévisibles et de leur permettre d'accéder à des connaissances et à des pratiques spécifiques à leur contexte afin de renforcer leurs capacités de résilience.

02



Services de conseil technique et soutien politique - travailler avec les gouvernements locaux et les institutions nationales pour prioriser les investissements et les politiques afin d'améliorer l'environnement propice au commerce dans le pays et au-delà des frontières pour la réduction de la pauvreté et la croissance inclusive.

03



Partenariats stratégiques, plaidoyer et engagement de l'écosystème - en travaillant avec les partenaires de l'écosystème, nous complétons les investissements existants et créons des coalitions d'action pour mettre en valeur le secteur et accroître l'accès aux innovations, façonner les agendas nationaux et régionaux et catalyser les changements à l'échelle du système.



Résultats par pays

En 2024, l'AGRA a soutenu la transformation agricole menée par les pays en alignant ses investissements sur les priorités nationales, régionales et continentales. Cette infographie met en évidence les 12 pays cibles de l'AGRA, en soulignant les domaines d'action stratégiques et les filières prioritaires dans chacun d'eux. Elle présente également un résultat obtenu en 2024 dans chaque pays, reflétant les efforts déployés pour renforcer la résilience et la compétitivité des marchés dans le cadre de l'approche intégrée de l'AGRA au titre de la stratégie 3.0.

MALI

🚩 **Priorité stratégique:** renforcer la résilience climatique grâce à une planification et à des investissements cohérents dans les systèmes alimentaires

🌱 **Filières prioritaires:** Maïs, riz, sorgho, millet, niébé

★ **Points saillants en 2024:** Soutien à l'adoption d'un nouveau **plan national d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires**, alignant les investissements futurs sur les objectifs nationaux de transformation

BURKINA FASO

🚩 **Priorité stratégique:** Renforcer la résilience face aux chocs climatiques et à l'insécurité grâce à des modèles d'investissement inclusifs

🌱 **Filières prioritaires:** Riz, maïs, sorgho, niébé

★ **Points saillants en 2024:** Identification d'entreprises phares et élaboration de produits financiers sur mesure pour améliorer les programmes d'achat garanti et le financement coopératif des petits exploitants agricoles

GHANA

🚩 **Priorité stratégique:** Promouvoir un environnement favorable axé sur le marché afin de soutenir l'accès et la compétitivité des agriculteurs

🌱 **Filières prioritaires:** Riz, soja

★ **Points saillants en 2024:** Développement des plateformes numériques reliant les agriculteurs aux acheteurs, aux transformateurs et aux exportateurs

NIGERIA

🚩 **Priorité stratégique:** Renforcer la résilience au changement climatique grâce à l'amélioration de la production, de l'accès aux marchés et des capacités institutionnelles

🌱 **Filières prioritaires:** Maïs, soja, riz

📍 **Priorité régionale:** Kaduna, Niger, Nasarawa

★ **Points saillants en 2024:** Prestation de services de conseil à 256,943 agriculteurs sur les pratiques intelligentes face au climat et les variétés améliorées

ZAMBIE

🚩 **Priorité stratégique:** Stimuler la productivité et la compétitivité grâce à des systèmes de marché inclusifs, à la résilience et au soutien des politiques

🌱 **Filières prioritaires:** Transversales (alignées sur les priorités nationales en matière d'investissement)

★ **Points saillants en 2024:** Appui à la conception du plan d'investissement **de 950 millions de dollars américains** dans les systèmes alimentaires de la Zambie dans le cadre du PNIA II/CATSP, en donnant la priorité aux investissements agricoles nationaux stratégiques

RWANDA

🚩 **Priorité stratégique:** Stimuler les revenus, l'emploi et les exportations grâce à des filières à forte valeur ajoutée priorisées par le gouvernement

🌱 **Filières prioritaires:** horticulture (avocat, piment), volaille (soutenue par le maïs et le soja)

★ **Points saillants en 2024:** Mobilisation de plus de 20,500 jeunes dans la production de semis et les agro-alimentaires dans les filières de l'avocat et du piment

ÉTHIOPIE

🚩 **Priorité stratégique:** Renforcer les systèmes semenciers et développer la production de blé et de soja pour assurer la sécurité alimentaire et la résilience des agriculteurs

🌱 **Filières prioritaires:** Blé, soja, riz

📍 **Priorité régionale:** Région d'Oromia

★ **Points saillants en 2024:** Partenariat avec l'Institut éthiopien de recherche agricole pour accroître l'approvisionnement en semences de première génération pour le soja et le riz, au bénéfice de 302,000 petits exploitants agricoles

UGANDA

🚩 **Priorité stratégique:** Faire progresser l'agro-industrialisation en améliorant la compétitivité et le potentiel d'exportation des produits de base essentiels

🌱 **Filières prioritaires:** Maïs, haricots, riz

★ **Points saillants en 2024:** Renforcement des systèmes d'assurance qualité et de réglementation, contribuant à une augmentation **de 211 % des exportations structurées de maïs**

KENYA

🚩 **Priorité stratégique:** Promouvoir l'adaptation au climat en développant les pratiques agricoles durables, en améliorant la santé des sols et en renforçant les systèmes de commercialisation des produits agricoles

🌱 **Filières prioritaires:** Transversales (alignées sur les objectifs politiques nationaux)

📍 **Priorité régionale:** Région des lacs, mont Kenya et Aberdares, sud-est du Kenya

★ **Points saillants en 2024:** Mise en place de modèles d'agriculture régénérative à grande échelle dans quatre comtés, permettant à plus de 118 000 agriculteurs d'adopter des pratiques durables et de renforcer leur résilience. Jeter les bases indispensables pour relever le défi de la double imposition au Kenya et continuer à supprimer les obstacles contraignants au commerce intercomté.

TANZANIE

🚩 **Priorité stratégique:** Améliorer la production et la productivité, accroître la valeur ajoutée et connecter la Tanzanie aux marchés d'exportation régionaux et internationaux

🌱 **Filières prioritaires:** Riz, maïs, tournesol, horticulture

★ **Points saillants en 2024:** Facilitation d'un financement de **129 millions de dollars américains** par la BAD pour le programme gouvernemental *"Building Better Tomorrow"* destiné aux jeunes, visant à élargir l'accès à la terre, au financement, à la vulgarisation et aux marchés.

MALAWI

🚩 **Priorité stratégique:** Améliorer la productivité et l'accès aux marchés pour les petits exploitants, avec une forte implication des jeunes

🌱 **Filières prioritaires:** Soja, arachide, maïs

★ **Points saillants en 2024:** **463,732 agriculteurs** ont été touchés, dont 62% de jeunes, tandis que **1,147 négociants agricoles** et **23 acheteurs** ont été soutenus afin de renforcer les liens entre les marchés des intrants et des produits

MOZAMBIQUE

🚩 **Priorité stratégique:** Améliorer la productivité, la résilience et la compétitivité des agriculteurs et des PME agricoles

🌱 **Filières prioritaires:** Maïs, soja, riz

📍 **Priorité régionale:** Corridors de Beira, Nacala et Zambèze

★ **Points saillants en 2024:** Soutien à la loi, à la politique et au plan d'investissement du gouvernement en matière de semences, en collaboration avec des partenaires publics et privés clés



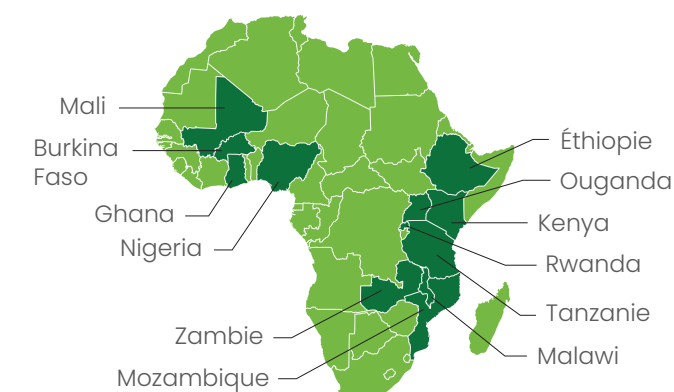
Transformation à l'Initiative des Pays: Renforcer la Résilience et la Compétitivité des Marchés en Afrique

En 2024, l'AGRA a renforcé son engagement en faveur d'une transformation menée par les pays en harmonisant ses investissements intégrés avec les priorités nationales, régionales et continentales. Elle s'est clairement fixé deux objectifs primordiaux: **renforcer la résilience** et **améliorer la compétitivité des marchés et des secteurs**. Dans certains pays, ces objectifs sont poursuivis en parallèle, car il est reconnu que la résilience et la compétitivité sont des moteurs qui se renforcent mutuellement dans la transformation agricole. Cette évolution, qui consiste à passer de résultats programmatiques isolés à un changement systémique intégré et piloté par les pays, marque une avancée décisive dans le cadre de la Stratégie 3.0.

Progrès Réalisés en 2024 dans les 12 Pays Cibles de l'AGRA

Renforcer la résilience dans des contextes difficiles

En partenariat avec les gouvernements et les institutions locales, l'AGRA soutient les efforts visant à renforcer la capacité du secteur agricole à absorber les chocs climatiques, économiques et institutionnels. Dans ce contexte, la résilience fait spécifiquement référence à la production agricole, **c'est-à-dire la capacité des agriculteurs à continuer de produire suffisamment de nourriture, même en cas de perturbations**. En aidant les systèmes nationaux et les producteurs à résister et à s'adapter à ces chocs, nous contribuons à la sécurité alimentaire à long terme et à la stabilisation des moyens de subsistance en milieu rural.



Partie V

Transformation à l'Initiative des Pays : Renforcer la Résilience et la Compétitivité des Marchés en Afrique



De la survie au surplus: témoignages d'agriculteurs nigériens



Phoebe Maitala, Kahuta

“C’était comme un miracle.”

Avec le soutien du Consortium pour l'égalité des sexes soutenu par l'AGRA, Phoebe a doublé son rendement de maïs, passant de 20 à 45 sacs par hectare, grâce à des semences améliorées et à un espacement précis. Elle dirige aujourd'hui une petite entreprise de transformation qui transforme les céréales en farine, en aliments pour bébés et en autres produits à forte valeur ajoutée, ce qui lui permet d'augmenter ses revenus et de financer l'éducation de ses enfants.

En savoir plus



Charity Ezekiel, État de Kaduna

“Cette usine est comme un rêve devenu réalité!”

Grâce au partenariat entre AGRA et Palm Valley, Charity a augmenté son rendement de 10 à 34 sacs par hectare en utilisant des engrais et des techniques modernes. Avec l'accès à une installation de transformation locale, elle ajoute désormais de la valeur à son maïs et à son riz, vend directement aux consommateurs et aide d'autres femmes à considérer l'agriculture comme une activité commerciale.

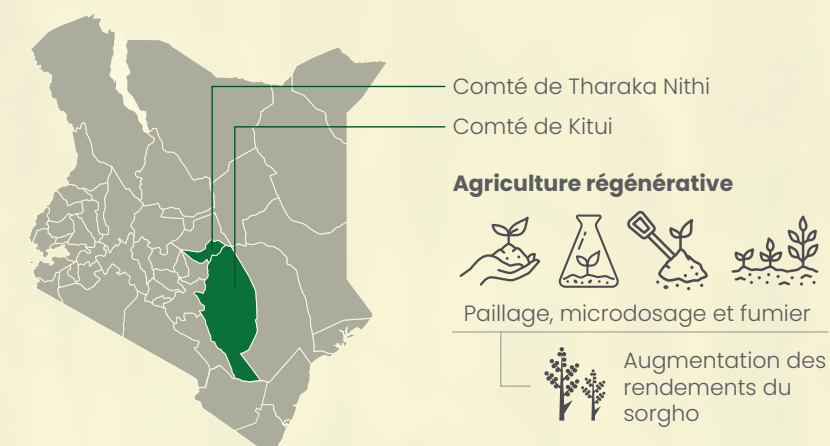
En savoir plus

GROS PLAN: L'AGRICULTURE RÉGÉNÉRATIVE RENFORCE LA RÉSILIENCE DANS L'EST DU KENYA

Agriculture intelligente face au climat

Dans les terres arides et semi-arides de l'est du Kenya, le projet STRAK, fruit d'une collaboration entre la Fondation IKEA, l'AGRA, le ministère kenyan de l'Agriculture, l'Association des producteurs de céréales, Farm Africa et le CIFOR World Agroforestry, favorise une transition intelligente face au climat grâce à l'agriculture régénérative. Mis en œuvre dans quatre comtés (Embu, Makueni, Tharaka Nithi et Kitui), le projet aide les petits exploitants agricoles à adopter des pratiques durables et intelligentes face au climat qui restaurent la santé des sols, améliorent la productivité et renforcent la résilience à long terme.

Les techniques d'agriculture régénérative telles que le paillage, le microdosage et l'épandage de fumier ont considérablement augmenté les rendements et la rentabilité des cultures de base comme le sorgho, le maïs et les haricots mungo. À Tharaka Nithi, par exemple, la combinaison du fumier, du paillis et du microdosage a presque triplé les rendements de sorgho par rapport aux pratiques traditionnelles. À Kitui, cette même combinaison a généré un rendement de 5.27 shillings kenyans pour chaque shilling kenyan investi.



Plus de 90% des agriculteurs interrogés dans la région pratiquent désormais des méthodes régénératrices.¹

Les autorités locales prennent également de prendre des mesures: les quatre comtés du STRAK ont intégré l'agriculture régénératrice dans leurs plans climatiques et de développement, garantissant ainsi la cohérence des politiques et la durabilité à long terme.

En adaptant les pratiques agricoles régénératrices aux conditions locales et en soutenant les agriculteurs par des politiques, des formations et des liens avec les fournisseurs d'intrants, l'AGRA et ses partenaires contribuent à transformer l'agriculture en un moyen de subsistance résilient et durable, capable de résister aux chocs et de restaurer les paysages pour les générations futures.



¹. Nombre d'agriculteurs interrogés = 1037
Source : AGRA, novembre 2024

Principaux résultats par pays | Renforcer la résilience

Burkina Faso



Soutien à des modèles d'investissement visant à renforcer la résilience face aux chocs climatiques et à l'insécurité. Identification d'entreprises phares et de produits financiers sur mesure pour renforcer les programmes d'achat garanti.

Éthiopie



En partenariat avec l'Institut éthiopien de recherche agricole, nous avons augmenté l'approvisionnement en semences de première génération, renforcé les systèmes semenciers et amélioré la sécurité alimentaire de 302,000 petits exploitants.

Mali

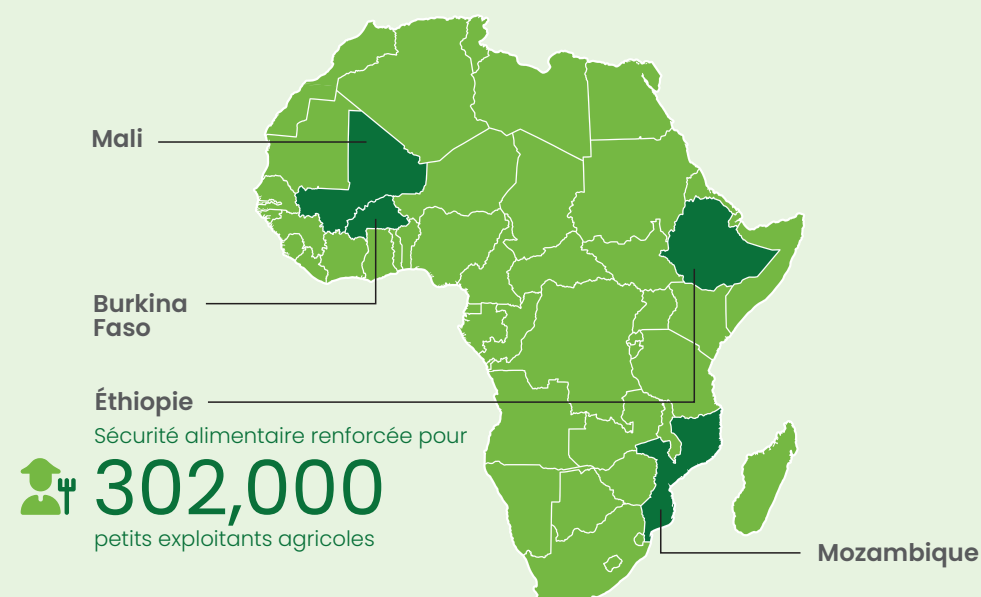


Soutien à l'adoption du Plan national d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires, afin de renforcer la résilience grâce à la planification nationale des systèmes alimentaires.

Mozambique



Soutien à la loi, à la politique et au plan d'investissement du gouvernement en matière de semences, en collaboration avec des partenaires publics et privés clés.



Renforcement de la résilience grâce à la nutrition

enforcer la résilience agricole est une tâche multiforme. Il ne s'agit pas seulement d'augmenter les rendements, mais aussi de veiller à ce que les récoltes parviennent à ceux qui en ont le plus besoin, tout en soutenant des objectifs plus larges en matière de santé et de développement. L'AGRA et ses partenaires élargissent l'accès à **des cultures biofortifiées telles que les haricots riches en fer et le maïs enrichi en vitamine A**, aidant ainsi les pays à améliorer à la fois leur sécurité alimentaire et leur nutrition.

GROS PLAN: LES HARICOTS RICHES EN FER RENFORCENT LA RÉSILIENCE DE LA FERME À L'ÉCOLE

AGRALe programme "Advancing Availability of Biofortified Foods in Institutions" (Promouvoir la disponibilité des aliments biofortifiés dans les établissements) de l'AGRA transforme les systèmes nutritionnels et agricoles au Kenya, en Tanzanie et au Malawi en intégrant des variétés de haricots riches en fer dans les programmes d'alimentation scolaire et la production agricole. En reliant la demande de près d'un million d'élèves aux systèmes semenciers et à la formation des agriculteurs, le programme renforce la résilience tout au long de la chaîne de valeur.

Avec des rendements qui ont plus que doublé (passant de 0,6 à 1,4 tonne par hectare) et plus de 3,000 tonnes de céréales récoltées, cette initiative permet d'augmenter les revenus, d'améliorer la nutrition des enfants et de renforcer les systèmes alimentaires. Les cultures biofortifiées telles que Nyota, TARI Bean 6 et NUA-45 prouvent qu'une meilleure nutrition est essentielle pour assurer la résilience agricole à long terme.

Au Malawi (où l'AGRA soutient à la fois le renforcement de la résilience et l'amélioration des marchés), cet effort **transforme les programmes d'alimentation scolaire et renforce l'avenir de milliers d'enfants.**



Des élèves font la queue pour recevoir des repas à base de maïs enrichi dans une école primaire du Malawi, dans le cadre d'un programme visant à améliorer la nutrition et les résultats scolaires.

! Leçons tirées du programme rwandais d'enrichissement des haricots

Comment améliorer la nutrition des enfants et aider les petits exploitants agricoles à accéder à des marchés structurés?

- **Renforcer les cadres politiques pour les achats institutionnels:** les écoles peuvent être des acheteurs fiables pour les agriculteurs locaux, mais les politiques gouvernementales doivent soutenir l'approvisionnement local. Dans des pays comme le Kenya, où de telles politiques existent, une application plus stricte est encore nécessaire.
- **Le changement commence par la manière dont nous présentons les aliments:** les haricots riches en fer sont souvent étiquetés comme "aliments pour personnes malades". Des campagnes de sensibilisation doivent changer le discours et présenter les aliments biofortifiés comme une solution pour un apprentissage sain et des communautés fortes.
- **La propriété publique est essentielle:** au Kenya, des partenariats avec des institutions telles que le Conseil national pour l'éducation nomade au Kenya (NACONEK) repensent la manière dont les repas scolaires sont approvisionnés et distribués afin de soutenir la nutrition des enfants et les agriculteurs ruraux.
- **Équilibrer l'offre et la demande grâce à l'agrégation et au stockage:** à mesure que la production augmente, les prix des céréales peuvent baisser (par exemple, le prix du haricot Nyota est passé de 180 shillings kenyans/kg à 130 shillings kenyans/kg). Des stratégies d'agrégation, de stockage et de fixation des prix peuvent aider les agriculteurs à protéger leurs profits.

Renforcer la résilience grâce aux politiques et aux capacités nationales: le cas des engrais et des sols

Des sols sains sont essentiels à une agriculture résiliente et productive. Or, dans toute l'Afrique, la baisse de la fertilité des sols et l'accès limité à des engrais abordables et adaptés réduisent les rendements agricoles et menacent la sécurité alimentaire et la résilience climatique. L'accès à des nutriments adaptés peut faire la différence entre souffrir de la faim et bénéficier de moyens de subsistance durables.

Consciente de cela, l'AGRA a donné la priorité au soutien des efforts nationaux et régionaux qui renforcent l'environnement propice à une gestion durable des sols et des engrais.

Africa En 2024, l'AGRA a joué un rôle catalyseur dans l'un des événements politiques les plus importants du continent en matière de santé des sols depuis plus d'une décennie. Le Sommet africain sur les engrais et les sols de 2024 a aidé les pays à définir des objectifs pour améliorer l'utilisation des engrais, atteindre les petits exploitants agricoles et mettre en œuvre des pratiques intégrées de gestion de la santé des sols. Ces objectifs font partie des plans d'investissement agricole et des politiques nationales de chaque pays. Ces plans sont soutenus par des cadres régionaux et continentaux, ainsi que par des réglementations, des stratégies et des programmes de subventions en matière d'engrais qui peuvent être harmonisés avec ceux des pays voisins.

GROS PLAN: L'AGRA AU SOMMET AFRICAIN SUR LES ENGRAIS ET LA SANTÉ DES SOLS DE 2024

L'AGRA a codirigé des discussions de haut niveau lors du Sommet africain sur les engrais et la santé des sols à Nairobi, plaidant en faveur d'approches axées sur la mise en œuvre de la Déclaration d'Abuja de 2006 et créant une dynamique pour l'élaboration de plans d'action nationaux alignés sur les cadres régionaux.

Ses principales contributions ont été les suivantes:

Co-organisation d'un événement parallèle stratégique sur les mesures à prendre après le sommet avec la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) et la Communauté de l'Afrique de l'Est (CAE) afin d'aider à traduire les engagements continentaux en feuilles de route adaptées au contexte.

Promotion des débats sur la gestion intégrée de la fertilité des sols, avec les experts de l'AGRA mettant l'accent sur les outils décisionnels numériques, les programmes agronomiques sur mesure et l'utilisation d'engrais organiques et mixtes.

Soutien à l'adoption de la déclaration de Nairobi, dans laquelle les chefs d'État africains se sont engagés à tripler l'utilisation des engrais, à atteindre 70 % des petits exploitants agricoles et à mettre en œuvre une initiative pour les sols à l'échelle du continent.

La direction prise par l'AGRA lors du sommet reflète une stratégie plus large: renforcer les capacités nationales, aligner la science et les politiques, et veiller à ce que les solutions durables pour la santé des sols soient accessibles à ceux qui en ont le plus besoin, à savoir les petits exploitants agricoles en première ligne face au changement climatique.

En savoir plus



Renforcer la Compétitivité des Marchés et des Secteurs

Dans les pays dotés d'une capacité de production relativement forte, AGRA travaille avec ses partenaires pour améliorer les marchés et la compétitivité du secteur en renforçant l'écosystème agricole au sens large. Cela comprend notamment l'aide aux gouvernements pour améliorer l'environnement propice au développement des filières, le renforcement des systèmes réglementaires et l'investissement dans des entreprises phares et des prestataires de services. Ces efforts visent à accroître la valeur des cultures, à réduire les obstacles systémiques et à garantir que les agriculteurs et les PME agricoles puissent accéder à des marchés fiables et rentables pour leurs produits.

Résultats principaux par pays | Renforcer la compétitivité des marchés et des secteurs

Ghana



Création d'une plateforme interministérielle visant à améliorer la coordination agricole et l'engagement des jeunes dans neuf ministères, tout en fournissant des semences certifiées et des engrais subventionnés ("Grow Ghana Initiative") à plus de 100,000 agriculteurs afin de stimuler la productivité et la compétitivité commerciale du riz et du soja.

Rwanda



Engagement de plus de 20,500 jeunes dans des filières horticoles à forte valeur ajoutée et à fort potentiel d'exportation.

Tanzanie



Facilitation d'un programme de la BAD en faveur des jeunes, d'un montant de 129 millions de dollars, visant à améliorer l'accès à la terre, au financement et aux marchés.

Ouganda



Renforcement des systèmes réglementaires, permettant une augmentation de 211% des exportations de maïs structuré.

Zambie



Élaboration d'un plan d'investissement de 950 millions de dollars aligné sur les priorités agricoles nationales dans le cadre du PNIA II/CATSP.

Comment l'approche technique de l'AGRA soutient la compétitivité du marché et du secteur

Afin d'améliorer la compétitivité du marché et du secteur, l'AGRA collabore avec les gouvernements et ses partenaires pour renforcer les filières agricoles qui présentent un fort potentiel pour la sécurité alimentaire et le développement économique national. Chaque pays identifie un ensemble de filières primaires et secondaires, puis applique une approche intégrée et sur mesure pour relever ses défis spécifiques. Pour les filières primaires, l'AGRA mobilise toute son expertise technique, qui couvre les systèmes semenciers, l'agriculture durable, les marchés inclusifs et les politiques habilitantes, afin de lever les obstacles tout au long de la chaîne de valeur.



Libérer le commerce intra-Africain grâce à la ZLECA: un tournant décisif pour l'agroalimentaire Africain

En 2024, l'AGRA a collaboré avec les gouvernements et les acteurs du secteur privé afin de renforcer les politiques nationales, la compétitivité des filières et les infrastructures facilitant le commerce, jetant ainsi les bases nécessaires pour tirer parti des opportunités offertes par la ZLECA. À mesure que la mise en œuvre de la ZLECA progresse, la réduction des droits de douane et des barrières non tarifaires ouvre de nouvelles opportunités commerciales pour les agriculteurs, les agrégateurs et les PME agroalimentaires en Afrique. Le travail de l'AGRA en matière de facilitation des échanges au Nigeria, au Ghana et au Kenya s'aligne sur les objectifs de la ZLECA, en soutenant les filières régionales et le potentiel d'exportation de cultures clés telles que le maïs, le riz, le soja et l'horticulture.

Le travail de l'AGRA contribue à garantir que les petits exploitants agricoles et les entreprises nationales soient en mesure de tirer parti d'un marché continental plus intégré.

Pour les filières secondaires, l'AGRA s'attache à identifier et à investir dans des entreprises phares, c'est-à-dire des entreprises locales qui s'approvisionnent auprès de petits exploitants agricoles et qui exploitent ou sont disposées à adopter des modèles commerciaux inclusifs. Ces entreprises servent de catalyseurs pour renforcer les chaînes d'approvisionnement, fournir des intrants et des services de vulgarisation, et améliorer l'accès aux marchés. Cette double approche, qui vise à la fois le développement des filières et la création d'écosystèmes, garantit que la compétitivité du marché est ancrée dans les réalités locales et favorise une transformation inclusive et durable.

GROS PLAN: LERSHA – UNE ENTREPRISE PILOTE QUI FAVORISE LA TRANSFORMATION INCLUSIVE DU MARCHÉ EN ÉTHIOPIE

Green Agro Solutions (GAS), dirigée par l'entrepreneur visionnaire Abrhame Endrias, illustre le rôle catalyseur que peuvent jouer les entreprises phares dans la transformation des filières agricoles. Grâce à sa plateforme phare, **Lersha** (qui signifie "pour l'agriculture" en amharique), GAS relie plus de 240,000 petits exploitants agricoles en Éthiopie à la mécanisation, aux marchés, à des conseils adaptés au climat et à des outils financiers.

AGRA s'est associé à Lersha pour combler les lacunes critiques après la récolte, améliorer l'accès aux acheteurs et renforcer les liens des agriculteurs avec les marchés officiels, notamment les grands transformateurs tels que Dina Food Complex. Cette collaboration soutient la vision nationale plus large de l'Éthiopie en matière de transformation agricole inclusive et démontre comment les entreprises phares peuvent jouer un rôle central dans la construction d'écosystèmes, en fournissant à la fois des services et un accès au marché aux petits exploitants.

Ce qui distingue Lersha, c'est son **modèle "phygital"**, lequel associe la technologie numérique et l'assistance en personne via des centres d'appel et des agents locaux. Cette approche garantit des services personnalisés et rapides qui répondent à des défis réels tels que la mécanisation limitée, l'accès au financement et la fragmentation des systèmes de marché.

Le soutien de l'AGRA a permis de développer les innovations de Lersha, d'intégrer les petits exploitants agricoles dans les filières agricoles et de positionner la plateforme comme un modèle d'agroalimentaire inclusive. Résultat: une plus grande résilience du côté de la production et une meilleure compétitivité sur le marché, deux piliers essentiels du programme de transformation intégrée de l'Éthiopie.



Nous ne sommes pas seulement des agriculteurs, nous cultivons l'espoir, la résilience et la prospérité pour l'Éthiopie et au-delà.

Abrhame Endrias, Fondateur et Directeur Général, GAS



GROS PLAN: DE LA FEMME AU FOYER À LA DIRECTRICE GÉNÉRALE – AUTONOMISATION DES FEMMES AGRIPRENEURES À MBEYA

Dans la banlieue de Mbeya, en Tanzanie, Agnes Nzowa a transformé sa vie grâce à l'agroalimentaire. Autrefois femme au foyer à plein temps avec des revenus limités, Agnes a été repérée par Rikolto et mise en relation avec le projet YEFFA soutenu par l'AGRA. Grâce à une formation en entrepreneuriat et en développement de produits, et à un modeste investissement de 40 dollars, elle a commencé à produire des frites de banane et du beurre de cacahuète dans sa cuisine.

Aujourd'hui, Agnès est la fière fondatrice de Huno Plus, une entreprise agroalimentaire en pleine croissance qui approvisionne les supermarchés de toute la région. Elle a créé des emplois, élargi sa clientèle et est devenue un modèle pour les femmes de sa communauté. Son succès reflète la mission plus large de l'AGRA, qui consiste à soutenir des systèmes de marché inclusifs en dotant aux femmes et aux jeunes d'outils nécessaires pour prospérer dans le secteur agroalimentaire.

En savoir plus



Renforcer la compétitivité des marchés grâce aux politiques et aux capacités nationales: le cas des plans d'investissement nationaux

Les réformes politiques et la coordination institutionnelle ne sont pas des réalisations abstraites : elles jettent les bases de marchés fonctionnels et inclusifs. En 2024, l'AGRA a renforcé son attention sur les contraintes réelles auxquelles sont confrontés les agriculteurs, les agro-entrepreneurs et les PME, en veillant à ce que les efforts politiques se traduisent par un meilleur accès aux marchés, des filières plus solides et des secteurs agricoles plus compétitifs.

L'adoption de la **Déclaration de Kampala sur le PDDAA** par 11 chefs d'État africains au début de l'année 2025 constitue l'une de ces étapes importantes. S'appuyant sur les bases jetées tout au long de l'année 2024, la déclaration marque un engagement renouvelé en faveur de la mise en œuvre **des plans nationaux d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires (NAFSIP)** – des feuilles de route complètes et chiffrées qui alignent les priorités agricoles sur les investissements. Ces plans sont essentiels pour permettre un développement agricole plus transparent, mieux coordonné et plus adapté aux besoins du marché sur l'ensemble du continent.



CAADP

La Déclaration de Kampala



Plans nationaux d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires (NAFSIP)



Bases pour des marchés fonctionnels et inclusifs

Un développement agricole transparent, coordonné et adapté au marché à travers tout le continent



Renforcer la Résilience et Améliorer la Compétitivité des Marchés et des Secteurs

Bien que certains pays aient besoin d'efforts ciblés soit du côté de la production, soit du côté du marché, beaucoup sont confrontés à des défis tout au long de la chaîne de valeur agricole. Dans ces contextes, l'AGRA et ses partenaires adoptent une approche intégrée qui renforce simultanément la résilience, en améliorant la productivité et la durabilité agricoles, et améliore l'accès au marché en développant des chaînes de valeur inclusives et en soutenant la participation du secteur privé. Cette stratégie à deux volets reflète la réalité selon laquelle le renforcement de la sécurité alimentaire et de la prospérité rurale nécessite souvent de s'attaquer simultanément aux contraintes de l'offre et de la demande.

Principaux résultats par pays | Renforcer la résilience et améliorer la compétitivité des marchés et des secteurs

Malawi



Renforcement de l'engagement des jeunes et de leur accès aux intrants et aux marchés, touchant plus de 463,000 agriculteurs dans des systèmes intelligents face au climat.

Kenya

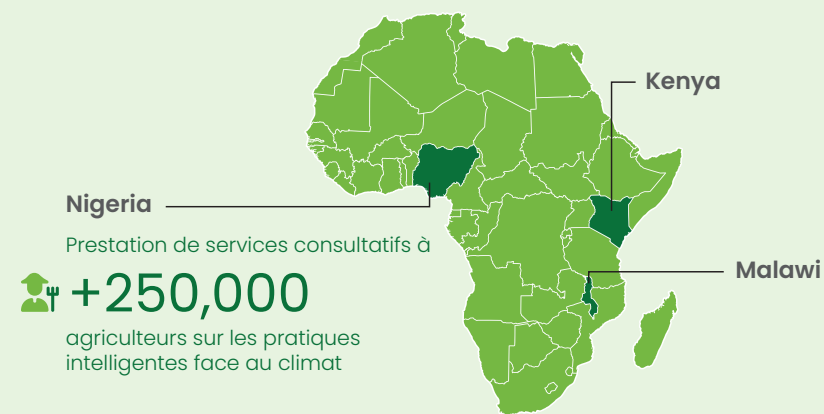


Extension des modèles d'agriculture régénérative dans quatre comtés, permettant à plus de 118,000 agriculteurs d'adopter des pratiques durables et de renforcer leur résilience. Mise en place des bases nécessaires pour relever le défi de la double imposition au Kenya et poursuite de la suppression des obstacles au commerce intercomté.

Nigeria



Prestation de services de conseil à plus de 250,000 agriculteurs sur les pratiques intelligentes face au climat, renforçant ainsi la résilience des principales filières des denrées de base. Renforcement des systèmes de traçabilité des semences grâce au Codex des semences, ce qui a renforcé la confiance des agriculteurs et favorisé l'adoption de variétés améliorées.



Les systèmes semenciers, fondement de la résilience et de la croissance du marché

Un secteur agricole résilient et orienté vers le marché commence par un élément essentiel: les semences. En 2024, l'AGRA a augmenté ses investissements dans les systèmes semenciers nationaux, reconnaissant leur rôle central dans l'adaptation au climat et le développement inclusif des marchés. En garantissant aux petits exploitants agricoles l'accès à des variétés de semences de haute qualité et adaptées aux conditions locales, l'AGRA appuie les pays à accroître leur productivité, à faire face aux chocs environnementaux et à aligner la production nationale sur la demande commerciale. Ce travail s'appuie sur un engagement politique fort, des partenariats avec le secteur privé, des outils de planification fondés sur des données, tels que l'outil d'évaluation des systèmes semenciers (SeedSAT), et des plans nationaux d'investissement dans les semences.

SeedSAT est une innovation qui offre aux gouvernements et autres parties prenantes une approche structurée pour identifier systématiquement les lacunes et les faiblesses des systèmes semenciers nationaux dans divers domaines thématiques. SeedSAT fournit un cadre pour une évaluation structurée, facilitant ainsi la prise de décisions fondées sur des données et des interventions ciblées afin de renforcer la production, la distribution et l'adoption des semences.



Objectif des systèmes semenciers: Renforcer les systèmes semenciers à travers l'Afrique afin de garantir aux agriculteurs un accès constant à des variétés de semences de haute qualité et adaptées aux conditions locales, soutenu par des politiques et des institutions solides qui favorisent la productivité et la résilience.

Notre travail sur les systèmes semenciers repose sur un principe simple:



Sans semences

Pas de prospérité

Pas de transformation agricole

En 2024, AGRA a soutenu des **plans nationaux d'investissement** dans les semences, des outils stratégiques destinés à aider les pays à accélérer le développement de systèmes semenciers robustes. Ces plans identifient les lacunes systémiques, alignent les investissements publics et privés, renforcent les cadres réglementaires et soutiennent les entreprises semencières locales afin d'améliorer l'accès des petits exploitants à des semences de haute qualité et résistantes au climat.

Ces plans s'appuient sur les données recueillies dans le cadre du programme **SeedSAT** de l'AGRA, mené dans 17 pays entre 2022 et 2023 en partenariat avec les gouvernements et des acteurs du secteur privé. En 2024, l'AGRA a réalisé six évaluations supplémentaires à l'aide du SeedSAT et élaboré des plans d'investissement dans les semences pour **le Kenya, l'Ouganda, l'Éthiopie, le Malawi, le Ghana et le Nigeria**. Cinq autres plans sont en cours d'élaboration pour **le Burkina Faso, le Mali, le Rwanda, la Tanzanie et le Mozambique**. Tous ces plans sont élaborés en collaboration avec **les ministères nationaux de l'agriculture** afin d'assurer leur appropriation et leur adoption à long terme.





Renforcer la résilience et la croissance du marché grâce à des systèmes semenciers plus solides



Recherche et développement

Sélection de variétés améliorées, résistantes au climat ou à haut rendement (souvent par des instituts de recherche nationaux ou des universités)



Production de semences

Multiplication de semences de reproduction en semences de base et certifiées par des entreprises semencières, des coopératives ou des organismes publics.



Régulation & certification des semences

Politiques gouvernementales et organismes chargés de superviser le contrôle de la qualité, l'enregistrement des variétés et les normes phytosanitaires



Distribution & accès

Mécanismes visant à garantir que les agriculteurs, en particulier les petits exploitants, puissent accéder à des semences abordables et de haute qualité (par l'intermédiaire de distributeurs agricoles, de coopératives ou de services de vulgarisation)



Utilisation & retours des agriculteurs

Adoption au niveau des exploitations agricoles et retours d'informations visant à améliorer les performances des variétés. Le travail de l'AGRA dans le domaine des systèmes semenciers est soutenu par son **Centre d'excellence pour les systèmes semenciers en Afrique (CESSA)**.

L'AGRA a lancé le CESSA en 2021 en tant que centre unique visant à accroître la disponibilité de semences de qualité pour les agriculteurs africains. Le CESSA renforce la chaîne de valeur des semences grâce à la production et à la mise sur le marché de semences de première génération et de semences certifiées. Il sensibilise les agriculteurs aux options de semences adaptées au climat et encourage l'adoption de semences qui répondent aux exigences du marché et à l'écologie. L'objectif est d'accroître la production, la résilience et la rentabilité des agriculteurs africains.

Le CESSA

- Forme des sélectionneurs de semences
- Soutient la création de petites et moyennes entreprises semencières.
- Promeut des réformes politiques qui favorisent la croissance et le développement des systèmes semenciers en Afrique.
- Développe des outils numériques pour améliorer le contrôle de la qualité des semences.
- Favorise l'échange de connaissances entre la recherche, les politiques publiques et l'industrie.
 - En novembre 2024, le CESSA a organisé à Kampala, en Ouganda, un événement de formation destiné aux acteurs du secteur des semences, qui a réuni des représentants de 12 pays africains afin de partager les meilleures pratiques et de développer des collaborations visant à combler les lacunes entre la recherche, les politiques et l'industrie.

GORS PLAN: RENFORCER LA RÉSILIENCE ET LA COMPÉTITIVITÉ DES MARCHÉS GRÂCE À UN ACCÈS À DES SEMENCES DE QUALITÉ AU NIGERIA

L'accès à des semences de bonne qualité est la pierre angulaire d'une agriculture résiliente, productive et compétitive. Au Nigeria, l'AGRA et ses partenaires ont joué un rôle déterminant dans la transformation du système semencière, en aidant les agriculteurs, non seulement à résister aux chocs tels que le changement climatique, mais aussi à prospérer sur des marchés concurrentiels.

Pendant des décennies, le système semencier officiel du Nigeria n'a touché qu'une fraction des petits exploitants agricoles. Mais depuis 2007, l'AGRA travaille en partenariat avec le Conseil national des semences agricoles (NASC) et des acteurs du secteur privé pour réformer le système, depuis les politiques en amont jusqu'à la distribution au dernier kilomètre.

Une innovation majeure a été le système Seed Codex, qui permet l'authentification et la traçabilité de plus de 9,3 millions de paquets de semences. Cela a renforcé la confiance des agriculteurs et réduit la contrefaçon, tandis que de nouvelles lois telles que la loi sur les semences de 2019 et la loi sur la protection des obtentions végétales de 2021 ont renforcé la protection du marché et les incitations pour les sélectionneurs. Ces réformes placent le Nigeria à la pointe de la politique semencière sur le continent.

Mais la transformation n'est pas seulement institutionnelle. Amina Micah, une petite exploitante agricole de l'État de Kaduna, a vu son rendement en maïs passer de 1,5 tonne par hectare à 5,6 tonnes par hectare après avoir adopté des semences améliorées dans le cadre de l'initiative "Value Kit" de l'AGRA. Comme des milliers d'autres, Amina a bénéficié du soutien de conseillers communautaires (CBA) formés dans le cadre du modèle de distribution "dernier kilomètre" de l'AGRA, qui a réduit la distance moyenne parcourue par les agriculteurs pour accéder aux intrants de 20 km à seulement 11 km.

Le soutien de l'AGRA a permis la production et la vente de plus de 63,897 tonnes de semences certifiées et de 2,403 tonnes de semences de première génération, tout en formant 6,875 agents de vulgarisation agricole et plus de 3,500 producteurs de semences. Ces efforts ont permis d'augmenter l'adoption de semences améliorées à 52% à l'échelle nationale, de renforcer la capacité des entreprises semencières de 30% et d'aider des agriculteurs comme Amina à briser le cycle des faibles rendements et des faibles revenus.

Le soutien d'AGRA a permis la production et la vente de



+ 63,897 MT

de semences certifiées et de **2,403MT** de semences de première génération



6,875

agents communautaires agricoles formés et plus de **3,500 producteurs de semences**



Ces efforts ont permis d'augmenter l'adoption de semences améliorées à l'échelle nationale à **52%**.

52%

Avec les nouveaux investissements prévus dans le cadre de la stratégie 3.0, l'AGRA et ses partenaires amplifient ces résultats, en positionnant les semences de qualité à la fois comme un outil de résilience et un avantage concurrentiel sur le marché. Le secteur des semences au Nigeria sert désormais de modèle pour montrer comment des investissements intégrés (politiques, capacités institutionnelles, engagement du secteur privé et mise en œuvre au niveau communautaire) peuvent permettre de mettre en place des systèmes inclusifs, résilients et axés sur la croissance.



Facteurs Transversaux Favorisant le Changement des Systèmes

Promouvoir les Jeunes en tant que Leaders des Systèmes Alimentaires

Les systèmes alimentaires africains de demain seront déterminés par les jeunes que nous autonomisons aujourd'hui. Avec près de 60% de la population du continent âgée de moins de 25 ans, leur énergie, leur innovation et leur ambition sont essentielles pour stimuler une croissance agricole durable. L'enquête 2024 Generation Africa Youth Survey, menée par l'AGRA dans 32 pays ont confirmé que les jeunes considèrent l'agriculture durable comme la meilleure opportunité d'emploi vert, même si beaucoup d'entre eux ne bénéficient toujours pas du soutien nécessaire pour s'y engager.

L'AGRA est à l'écoute et à l'œuvre. De l'engagement politique inclusif au soutien à l'entrepreneuriat, nous éliminons les obstacles et investissons dans

les jeunes en tant que leaders, et non seulement bénéficiaires, de systèmes alimentaires résilients, inclusifs et durables. Lors du Forum africain sur les systèmes alimentaires à Kigali, plus de 1000 jeunes ont approuvé cette vision dans le cadre de la **Déclaration de Kigali sur la jeunesse**, appelant à des mesures audacieuses en matière de résilience climatique, de systèmes alimentaires et d'emplois verts dignes.

L'une de ces leaders est **Marie Mukagahima**, fondatrice du Zima Healthy Group au Rwanda, qui a transformé les citrouilles locales en une entreprise agroalimentaire transfrontalière. Son parcours illustre le talent et le dynamisme des jeunes à travers l'Afrique, ainsi que le besoin urgent de développer de tels modèles.



Partie VI

Facteurs Transversaux Favorisant le Changement des Systèmes





Coup de projecteur sur la jeunesse: Marie Mukagahima – Redynamiser le potentiel du Rwanda dans le domaine de la culture de la citrouille

Une simple observation dans sa communauté et sa capacité à saisir les opportunités ont conduit **Marie Mukagahima** à créer quelque chose de durable. En tant que fondatrice du **Zima Healthy Group**, elle a contribué à raviver l'intérêt pour la culture traditionnelle de la citrouille au Rwanda, tout en soutenant les femmes locales et les petits exploitants agricoles grâce à la transformation agricole.

“J’ai identifié une opportunité dans l’agroalimentaire et la transformation agricole au Rwanda et j’ai décidé de créer cette entreprise afin d’assurer son existence pour mes futurs petits-enfants,” a déclaré Marie lors du Forum africain sur les systèmes alimentaires 2024 à Kigali.

Depuis sa création en 2017, Zima a connu une croissance régulière, employant une équipe composée principalement de jeunes et collaborant avec des écoles techniques pour développer des compétences pratiques. Les produits de l’entreprise sont désormais commercialisés sur les marchés voisins du Kenya et du Ghana, ce qui témoigne du potentiel des entreprises agricoles dirigées par des jeunes pour stimuler une croissance inclusive et ce, malgré les défis persistants liés au commerce transfrontalier et à la logistique.



“

J’ai identifié des opportunités dans l’agroalimentaire et la transformation agricole au Rwanda et j’ai décidé de créer cette entreprise afin d’assurer son existence pour mes futurs petits-enfants.

Les jeunes au cœur des efforts : Promouvoir la transformation agricole et politique grâce à YEFFA

Pour exploiter pleinement le potentiel de la génération montante en Afrique, l’AGRA investit dans des plateformes qui transforment les ambitions des jeunes en actions concrètes. L’initiative **YEFFA** est à l’avant-garde de ce travail, plaçant les jeunes au centre des stratégies nationales de transformation agricole.

Le YEFFA soutient des partenariats inclusifs, menés par les pays, qui éliminent les obstacles systémiques auxquels les jeunes, en particulier les femmes, sont confrontés pour accéder à la terre, au financement, à la formation et aux espaces de décision. Il vise à créer des environnements propices où les jeunes peuvent s’épanouir en tant qu’agro-entrepreneurs, innovateurs et influenceurs politiques.

Au Ghana, le YEFFA a facilité la création d’une **plateforme de coordination interministérielle**, dirigée par la Commission nationale de planification du développement (NDPC), qui rassemble neuf ministères et quatre agences gouvernementales, dont l’Autorité nationale pour la jeunesse. Cette plateforme renforce la coordination intersectorielle en matière d’investissements agricoles et de réformes politiques destinés aux jeunes.

Le YEFFA a également soutenu des réunions nationales telles que la **Conférence nationale de la jeunesse de 2024** et le **Sommet africain sur l’innovation dans l’agriculture et l’action en faveur des ODD**, au cours desquelles **1,747 jeunes, dont la plupart étaient des femmes, ont exprimé leurs priorités et leurs défis dans les filières agricoles.**

Dans tous les pays participants, le YEFFA intègre le leadership des jeunes dans les structures qui influencent les systèmes alimentaires, favorisant ainsi un nouveau modèle d’agriculture inclusive, résiliente et riche en opportunités en Afrique.

Dans le cadre de son programme YEFFA, l’AGRA a soutenu l’intégration des voix des jeunes dans la Position commune africaine sur la jeunesse, les systèmes alimentaires et le climat, officiellement lancée lors de l’événement CAADP de janvier 2025 à Kampala. Cela a marqué une étape décisive vers l’institutionnalisation du leadership des jeunes dans les processus politiques agricoles à travers le continent.



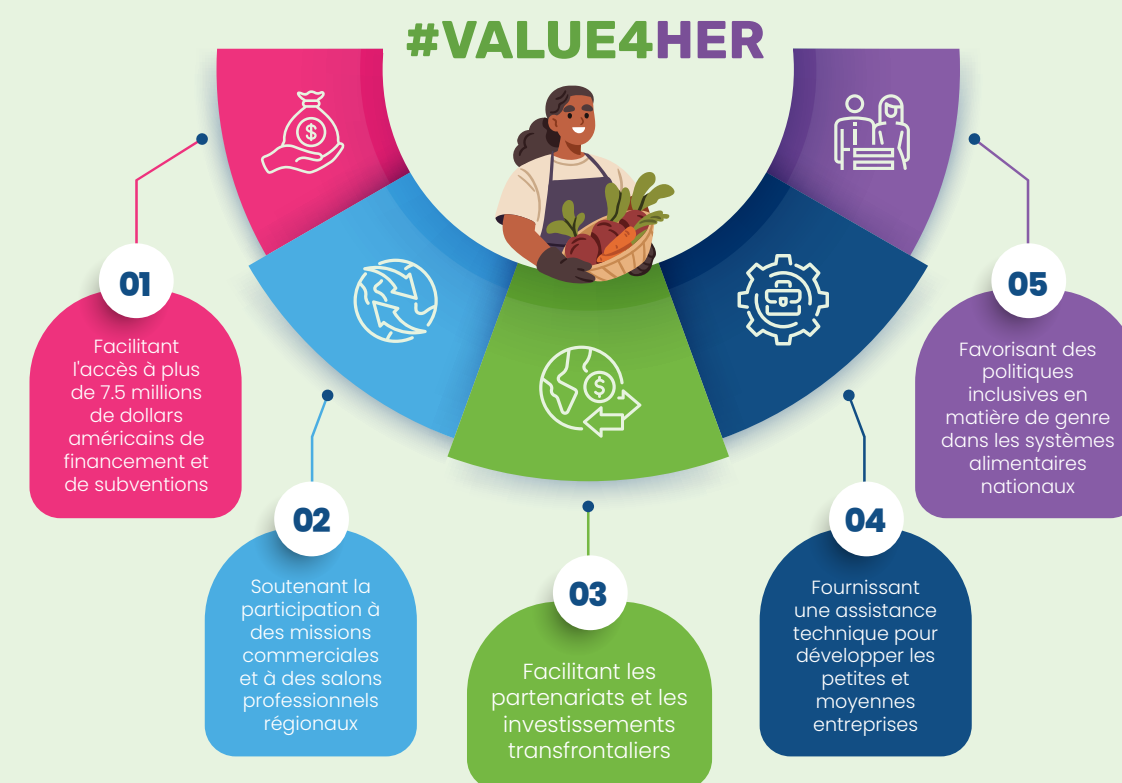
Le Leadership Féminin

L’autonomisation des jeunes dans les systèmes alimentaires doit aller de pair avec l’émancipation des femmes, qui représentent près de la moitié de la main-d’œuvre du secteur agricole en Afrique, mais qui se heurtent à des obstacles tenaces en matière d’accès à la terre, au financement et à la prise de décision. De nombreuses initiatives de l’AGRA axées sur les jeunes, comme le YEFFA, mettent particulièrement l’accent sur l’accès et le soutien aux jeunes femmes. Mais l’AGRA reconnaît également la nécessité de mettre en place des plateformes adaptées aux besoins spécifiques des femmes entrepreneurs tout au long des filières. VALUE4HER fait partie de ces plateformes.

VALUE4HER – Valorisation des femmes agro-entrepreneuses en Afrique

VALUE4HER est la plateforme phare de l’AGRA dédiée aux femmes dans le secteur agroalimentaire. L’initiative a été conçue pour ouvrir les marchés, l’accès au financement et les réseaux aux entreprises dirigées par des femmes à travers l’Afrique. Hébergée par l’AGRA et alimentée par sa plateforme en ligne VALUE4HERConnect, cette initiative offre une visibilité numérique, des services de développement commercial et un mentorat adaptés aux femmes agro-entrepreneuses.

Avec plus de 3,500 entreprises agroalimentaires détenues par des femmes enregistrées, VALUE4HER réduit l’écart entre les sexes dans l’entrepreneuriat agricole en:



À travers son réseau continental, VALUE4HER aide non seulement les femmes à développer leurs entreprises, mais les positionne également comme des leaders de la transformation agricole en Afrique. Alors que l’AGRA étend ses programmes sensibles au genre, VALUE4HER restera au cœur de la promotion d’une croissance inclusive, de la résilience et de la compétitivité des systèmes alimentaires.



En 2024, l'AGRA a mis en avant son impact à travers la première édition des Prix des femmes agro-entrepreneuses de l'année (WAYA), qui s'inscrivent dans le cadre de la plateforme Value4Her. Ces prix ont attiré 1,535 candidatures provenant des femmes les plus innovantes dans le domaine de l'agriculture en Afrique, issues de 44 pays.

En savoir plus



Instantané de l'impact

Les prix ont mis en avant des femmes dans différentes catégories: jeunes agro-entrepreneuses, innovatrices dans le domaine des technologies agricoles, entreprises à valeur ajoutée, championnes de l'autonomisation et leaders résilientes, en mettant l'accent sur les modèles qui redéfinissent les systèmes alimentaires.

Les finalistes venaient de tout le continent, notamment du Ghana, du Nigeria, du Kenya, du Malawi, de Tanzanie, d'Ouganda, du Burkina Faso et de la République démocratique du Congo.

Pourquoi est-ce important?

Value4Her comble une lacune importante: bien que les femmes représentent environ 50% de la main-d'œuvre agricole en Afrique et contribuent à 70% de la production, elles sont largement sous-représentées parmi les chefs d'entreprise.

En reconnaissant et en valorisant ces agro-entrepreneuses, le programme amplifie la voix des femmes, favorise le mentorat grâce à sa plateforme Value4HerConnect et crée des réseaux qui catalysent un impact durable.

Cette dynamique s'est pleinement manifestée lors du Forum africain sur les systèmes alimentaires à Kigali, où les finalistes ont pu rencontrer des investisseurs, des décideurs politiques et leurs pairs, **renforçant ainsi l'importance d'une transformation de l'agriculture axée sur les politiques et menée par les femmes.**

Action pour le Climat

Les pratiques agricoles intelligentes face au climat, l'amélioration des variétés de semences, l'engagement politique et les investissements visant à renforcer la résilience aident les pays à s'adapter au changement climatique tout en préservant les systèmes alimentaires et les moyens de subsistance.

Accélérer l'accès à des semences nutritives et adaptées au climat

En 2024, l'AGRA a accéléré la **production, la certification et la distribution de variétés de semences intelligentes face au climat et riches en nutriments**, aidant ainsi les pays à adapter les semences aux changements climatiques et aux divers besoins nutritionnels.

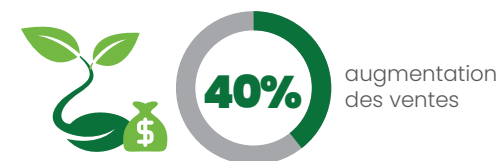
Grâce à des subventions et des investissements ciblés totalisant **2,47 millions de dollars américains**, l'AGRA a facilité la mise sur le marché accélérée de variétés améliorées **de maïs, de riz et de soja** dans quatre nouveaux pays: **le Togo, la Côte d'Ivoire, la Sierra Leone et le Burundi**. Des investissements similaires réalisés par le CESSA ont élargi l'accès à ces variétés au **Nigeria, au Malawi, en Zambie, au Kenya, au Mozambique et au Burkina Faso**.

L'AGRA a également soutenu la **production de semences de première génération en Éthiopie, au Malawi, en Ouganda, au Kenya, au Nigeria, au Mozambique, au Ghana et au Mali** afin de renforcer les chaînes d'approvisionnement, depuis les semences de reproduction jusqu'aux variétés prêtes à être cultivées.

Afin d'améliorer la traçabilité des semences et de lutter contre la contrefaçon, l'AGRA a collaboré avec des partenaires nationaux en **Ouganda, au Malawi, au Ghana et en Éthiopie** pour mettre en place **des systèmes électroniques d'étiquetage des semences**, *permettant ainsi aux agriculteurs d'avoir davantage confiance dans les semences qu'ils achètent.*

Adoption accrue de variétés diversifiées, riches en nutriments et adaptées au climat

Les entreprises semencières privées au **Nigeria et en Tanzanie** ont enregistré une augmentation de 40% de leurs ventes grâce à la distribution de petits emballages par des conseillers dans les villages.



Le Ghana et le Nigeria ont enregistré une **augmentation de 14% du taux d'adoption de variétés améliorées**, selon les enquêtes de résultats menées dans le cadre d'investissements à maturité financés par l'USAID et la KfW.

1,925 tonnes de **semences biofortifiées** ont été produites, et plus de **23,153 agriculteurs ont adopté ces variétés sur plus de 12,058 hectares**.



+23,153

agriculteurs ont adopté des variétés biofortifiées

Le programme d'alimentation scolaire de l'AGRA, soutenu par Rockefeller, a intégré des aliments biofortifiés tels que des haricots riches en fer et du maïs enrichi en provitamine A au **profit de milliers d'écoliers**.

En 2024, le programme a étendu sa couverture à 571 écoles en Tanzanie, 120 au Malawi et 1,143 au Kenya, fournissant **des repas riches en nutriments** à



385,344 élèves





Partenariats catalyseurs: Accélération du Changement Grâce à la Collaboration

Libérer le potentiel et l'innovation grâce à une collaboration stratégique

L'impact de l'AGRA est amplifié par sa capacité à forger des partenariats catalyseurs qui transcendent les frontières, les secteurs et les mandats. En 2024, l'AGRA a intensifié ses efforts pour mobiliser des ressources transformatrices, aligner les divers acteurs et cocréer des initiatives phares à fort potentiel à long terme. Grâce à ces partenariats et initiatives, l'AGRA joue un rôle central dans l'élaboration du programme de transformation agricole inclusive en Afrique. Le Partenariat pour la transformation agricole inclusive en Afrique (PIATA) est l'une des plateformes les plus importantes de l'AGRA pour aligner les principaux bailleurs de fonds et les partenaires de mise en œuvre autour d'une vision commune pour un impact systémique. Bien que 2024 ait été une année de transition pour le PIATA, celui-ci continue de représenter un mécanisme essentiel pour renforcer la collaboration et stimuler la transformation dans plusieurs pays.

Initiatives Stratégiques: Favoriser l'Alignement et l'Innovation

Afin de soutenir et de renforcer son travail fondamental, l'AGRA a réintroduit en 2024 sa fonction d'initiatives stratégiques, axée sur:



Partie VII

Partenariats Catalytiques : Accélérer le Changement Grâce à la Collaboration

01



Accélérer les systèmes
alimentaires et l'action
climatique

02



Catalyser des initiatives
phares multipartites

03



Promouvoir l'initiative
pour la sécurité
alimentaire et le
commerce en Afrique

Ces initiatives apportent de nouvelles ressources, éliminent les obstacles systémiques et favorisent la coordination à l'échelle du continent sur des questions complexes. Toutes sont alignées sur le cadre de résultats de l'AGRA et contribuent à des progrès mesurables en matière d'action climatique (ODD 13), de renforcement de la résilience, d'augmentation des investissements publics et privés et de commerce régional.



Points saillants en 2024

► Systèmes alimentaires et action pour le climat:

L'AGRA a contribué à l'élaboration de la stratégie de mise en œuvre de la Déclaration de la COP28 aux Émirats arabes unis et a rejoint le Partenariat de coopération technique en tant que membre fondateur. Grâce à cette plateforme, l'AGRA travaille avec plusieurs pays africains afin de renforcer les stratégies nationales en matière de systèmes alimentaires et les contributions déterminées au niveau national en les traduisant en initiatives phares susceptibles de bénéficier d'investissements, en mobilisant des financements pour le climat et en améliorant les mécanismes de coordination qui relient les systèmes alimentaires et l'action pour le climat.

► Initiatives phares: L'AGRA a signé un protocole d'accord de trois ans avec le Forum économique mondial en tant que chef de file régional de la Food Action Alliance, afin de promouvoir les partenariats public-privé menés par les pays dans le domaine des systèmes alimentaires, notamment:

► **Initiative avicole pour l'Afrique australe:** Développement d'un programme phare de 5 ans à travers la SADC pour renforcer les chaînes de valeur de la volaille et la sécurité alimentaire régionale.

► **Cultures africaines adaptées:** Une nouvelle initiative soutenant le développement des entreprises et la mobilisation des ressources autour de la commercialisation des cultures du patrimoine africain, avec l'intérêt de donateurs en Allemagne et en Suisse, et de la Fondation danoise Novo Nordisk.

► **Centre d'innovation alimentaire-Rwanda:** signature d'un protocole signature d'un protocole d'accord avec le ministère des TIC et de l'Innovation du Rwanda pour soutenir l'élaboration d'une stratégie nationale à long terme pour le Centre d'innovation alimentaire et d'un plan d'affaires décennal visant à attirer les investissements publics et privés.

Ces initiatives s'alignent sur le cadre de résultats de l'AGRA et devraient contribuer à terme aux efforts nationaux et aux objectifs continentaux plus larges.

► **Initiative pour la sécurité alimentaire et le commerce en Afrique:** cette initiative phare, issue du Sommet des dirigeants américains et africains de 2022, continue de gagner du terrain grâce à un engagement de haut niveau avec la direction de l'UA et de l'AGRA.

► **Fonds vert pour le climat : un jalon important:** Après avoir été préparé en 2024, le programme RE-GAIN a été approuvé en février 2025. Il s'agit du premier programme de ce type financé par le Fonds vert pour le climat pour l'adaptation au changement climatique et la réduction des pertes alimentaires, qui devrait bénéficier à 2.6 millions de personnes dans sept pays au cours des cinq prochaines années.

► **Créer une dynamique grâce au Forum africain sur les systèmes alimentaires:** Le Forum africain sur les systèmes alimentaires a continué à jouer un rôle essentiel dans la promotion du programme continental de l'AGRA, en soutenant les stratégies nationales en matière de systèmes alimentaires, en facilitant les investissements et en favorisant l'échange de connaissances. Parallèlement, l'AGRA a procédé à une évaluation de la santé de sa marque, se repositionnant afin de refléter ses ambitions accrues et d'impliquer un plus large éventail de partenaires autour d'objectifs communs en matière de systèmes alimentaires.

Partenaires PIATA Gates Foundation



implemented by



Partenaires Bi/Multilatéraux



ONG et autres Partenaires Fondateurs



Autres Partenaires Institutionnels



Partie VIII

États Financiers et Gouvernance

État consolidé

Situation financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

En milliers	2024 USD	2023 USD
Actif		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	116,483	104,560
Créances et charges payées d'avance	5,177	3,775
Subventions de programme à recevoir	-	270
Investissements de BlackRock	30,499	29,206
Actifs détenus en vue de la vente	164	-
Total des actifs courants	152,323	137,811
Actifs non courants		
Investissements dans des actifs financiers	581	559
Investissements dans ABC	3,680	3,724
Fonds Actifs incorporels, nets	30	215
Immeubles et équipements, nets	411	441
Contrat de location simple - droit d'utilisation	3,662	561
Total des actifs non courants	8,364	5,500
Total des actifs	160,687	143,311
Passif et actif net		
Passifs courants		
Comptes créditeurs et autres passifs	13,540	9,918
Cotisations à payer	2,091	3,115
Subventions remboursables	17,957	18,440
Subventions de programme payables	1,268	-
Passif au titre des contrats de location simple, courant	632	410
Total des passifs courants	35,488	31,883
Passifs non courants		
Passif de location simple, non courant	2,988	158
Total des passifs non courants	2,988	158
Actif net		
Sans restriction des donateurs		
Non désigné	7,521	7,521
Réserves désignées par le conseil	10,802	7,288
Avec restrictions des donateurs	103,888	96,461
Total des actifs nets	122,211	111,270
Total du passif et de l'actif net	160,687	143,311

Rapport consolidé

Activités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

En milliers	2024 USD	2023 USD
Revenus		
Contributions reçues	120,718	124,720
Revenus nets des investissements	4,831	3,515
Autres revenus	1,401	25
Total des revenus	126,950	128,260
Dépenses de fonctionnement		
Coûts du programme	98,041	71,776
Coûts de gestion et d'administration générale	17,130	11,197
Coûts de mobilisation des ressources	838	893
Total des dépenses	116,009	83,866
Variation des actifs nets	10,941	44,394



Rapport des Directeurs

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

Les directeurs ont le plaisir de présenter leur rapport ainsi que les états financiers consolidés vérifiés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, qui décrivent la situation de l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) ("l'organisation").

Organisation et nature des activités

L'AGRA est une organisation internationale à but non lucratif et non gouvernementale dont l'objectif est de mettre fin à la faim et de promouvoir la croissance économique en Afrique en transformant les systèmes alimentaires grâce à l'amélioration de la productivité et de la rentabilité des petits exploitants agricoles et au développement durable du secteur agroalimentaire. Les activités d'AGRA sont financées principalement par des contributions de donateurs. L'organisation accorde notamment des subventions aux petits exploitants agricoles, investit dans la mise en place de systèmes plus proches des exploitations agricoles afin de stimuler la productivité, d'améliorer l'accès aux marchés, d'accroître la résilience et de renforcer les capacités des pays et du secteur privé local à développer des systèmes et des technologies à grande échelle.

L'organisation travaille en partenariat avec les gouvernements pour renforcer la direction et la coordination, accroître les investissements, développer le commerce et mettre en œuvre des réformes politiques. Elle travaille en partenariat avec le secteur privé pour stimuler les investissements dans le secteur et créer un environnement plus propice.

Les états financiers consolidés couvrent l'AGRA, qui est l'entité principale, et ses filiales, Africa Enterprise Challenge Fund (AECF) et African Seed Investment Company Ltd (ASIC).

Mission de l'AGRA

La mission de l'AGRA est de catalyser la croissance de systèmes alimentaires durables à travers l'Afrique en influençant et en mobilisant ses partenaires afin de créer un environnement propice au développement du secteur privé et à l'autonomisation des petits exploitants agricoles, afin qu'ils puissent produire une alimentation suffisante et saine.

Constitution

L'AGRA a été constituée dans l'État de Washington, aux États-Unis, le 31 août 2006, en tant qu'organisation à but non lucratif.

Statut légal

L'AGRA a été enregistrée le 19 décembre 2006, en vertu de l'article 366 de la loi kenyane sur les sociétés (chapitre 486), en tant que succursale d'une société étrangère enregistrée aux États-Unis d'Amérique en tant que société à but non lucratif.

Résultats

Les résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont présentés à la page 48.

Conseil d'administration

Les membres du Conseil qui ont exercé leurs fonctions au cours de l'exercice et jusqu'à la date du présent rapport sont les suivants:

1. S.E. Hailemariam Dessalegn Boshe - Président du Conseil
2. Ada Osakwe
3. Binta Touré Ndoye
4. Ambassador David J. Lane (Ret.)
5. Delphine Traoré
6. Frank Braeken
7. S.E. Jakaya Kikwete
8. S.E. Lionel Zinsou
9. Rodger Voorhies
10. Roy Steiner
11. Martien van Nieuwkoop - Entré en juillet 2024
12. Prof. Joachim Von Braun - a quitté ses fonctions en avril 2024
13. Ndidi Okonkwo Nwuneli - a quitté ses fonctions en avril 2024

Conditions de nomination des auditeurs

Les commissaires aux comptes du groupe, Ernst & Young LLP, se sont déclarés disposés à poursuivre leurs fonctions conformément à l'article 719 de la loi kenyane sur les sociétés de 2015. Les administrateurs contrôlent l'efficacité, l'objectivité et l'indépendance des commissaires aux comptes. Les administrateurs approuvent également le contrat annuel de mission d'audit, lequel définit les conditions de nomination des commissaires aux comptes et les honoraires correspondants. La rémunération convenue des commissaires aux comptes a été imputée au compte de résultat.

Déclaration relative à l'information de l'auditeur du groupe

Pour chacun des administrateurs au moment de l'approbation du présent rapport:

- a. Il n'existe pas, à sa connaissance, d'informations d'audit pertinentes dont l'auditeur du groupe n'a pas connaissance; et
- b. Le directeur a pris toutes les mesures qu'il aurait dû prendre en tant que directeur afin d'être au courant de toute information d'audit pertinente et d'établir que le vérificateur du groupe est au courant de cette information.

Événements postérieurs à la date du rapport

Lors de la préparation de ces états financiers, l'AGRA a évalué les événements et les transactions en vue d'une comptabilisation ou d'une divulgation potentielle jusqu'à la date de publication des états financiers et a déterminé qu'aucune information supplémentaire n'était nécessaire.

Aucun événement significatif postérieur à la période de référence n'a été signalé dans les présents états financiers. L'organisation a poursuivi ses activités.

Par ordre du conseil d'administration

H.E. Hailemariam Dessalegn Boshe
Président du Conseil

Le 13 mai 2025

Déclaration de Responsabilité des Directeurs

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

La loi kenyane sur les sociétés de 2015 exige que les administrateurs préparent des états financiers pour chaque exercice financier qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la société à la fin de l'exercice financier et de ses profits ou pertes pour cet exercice. Il impose également aux administrateurs de veiller à ce que la société tienne une comptabilité régulière qui : (a) présente et explique les opérations de la société ; (b) donne, avec une exactitude raisonnable, une image fidèle de la situation financière de la société ; et (c) permette aux administrateurs de s'assurer que tous les états financiers devant être établis sont conformes aux dispositions de la loi kenyane sur les sociétés de 2015.

Les administrateurs assument la responsabilité de la préparation et de la présentation de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis (US GAAP) et à la manière requise par la loi kenyane sur les sociétés de 2015.

Ils assument également la responsabilité de:

- a. Concevoir, mettre en œuvre et maintenir les contrôles internes qu'ils jugent nécessaires pour permettre la préparation des états financiers consolidés exempts d'inexactitudes significatives, qu'elles soient dues à des fraudes ou à des erreurs ;
- b. Sélectionner des méthodes comptables appropriées et les appliquer de manière cohérente; et
- c. Prendre des décisions et faire des estimations comptables qui sont raisonnables dans les circonstances.

Après avoir évalué la capacité de l'AGRA à poursuivre ses activités en tant qu'entité en continuité d'exploitation, les administrateurs ne sont pas conscients d'incertitudes importantes liées à des événements ou des conditions susceptibles de remettre en cause la capacité de l'AGRA à poursuivre ses activités en tant qu'entité en continuité d'exploitation.

Les administrateurs reconnaissent que l'audit indépendant des états financiers consolidés ne les dégage pas de leurs responsabilités.

Approuvé par le Conseil d'administration le 13 mai 2025 et signé en son nom par:

H.E. Hailemariam Dessalegn Boshe
Président du Conseil

Alice Ruhweza
Présidente de l'AGRA



Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration de l'AGRA est un organe directeur doté d'obligations et de responsabilités légales. En tant qu'organe directeur de l'AGRA, le Conseil d'administration est légalement responsable de l'organisation et est tenu d'agir dans l'intérêt des parties prenantes de l'AGRA, de ses employés et du bien public.

Le conseil d'administration fournit des orientations stratégiques à l'organisation, assure un contrôle indépendant de ses performances financières et programmatiques et veille à l'efficacité de la gestion et de la gouvernance. Dans l'accomplissement de son mandat, le conseil d'administration est soutenu par plusieurs comités internes.



H.E. Hailemariam Dessalegn
Président du Conseil



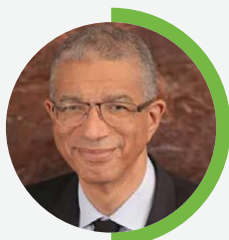
Alice Ruhweza
Présidente



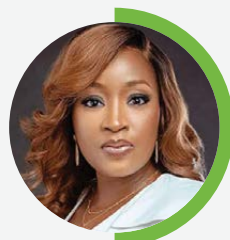
Frank N.J. Braeken
Membre du Conseil



Rodger Voorhies
Président du Comité d'audit
et de risque



H.E. Lionel Zinsou
Membre du Conseil



Ada Osakwe
Présidente du comité de
programme



Binta Touré Ndoeye
Présidente du Comité des finances &
des ressources humaines



Delphine Traoré
Membre du Conseil



Roy Steiner
Membre du Conseil



Amb. David J. Lane (Retraité)
Président du comité des nominations
et de la gouvernance



Martien van Nieuwkoop
Membre du Conseil

Il s'agit notamment des comités suivants:

Comité d'audit et des risques

Il fournit au Conseil d'administration, aux bailleurs de fonds et aux parties prenantes de l'AGRA l'assurance que les rapports financiers, les contrôles internes et la gestion des risques de l'AGRA répondent aux normes les plus élevées et que l'AGRA se conforme à toutes les lois et réglementations applicables.

Comité des finances et des ressources humaines

Chargé de protéger les actifs financiers de l'AGRA et de veiller à l'utilisation efficace et transparente des ressources financières et humaines de l'AGRA.

Comité des nominations et de la gouvernance

Chargé de maintenir la qualité et l'efficacité du conseil d'administration de l'AGRA et de veiller à ce que celui-ci s'acquitte de ses responsabilités légales et respecte les lignes directrices et les normes de pratique en matière de gouvernance d'entreprise.

Comité de programme

Conseille le Conseil d'administration de l'AGRA et les responsables de programme sur l'orientation stratégique de l'AGRA, recommande les investissements dans les programmes et contrôle les résultats.



Informations sur l’Organisation

Principal lieu d’activité

West End Towers, 4th Floor P.O. Box 66773-00800
Westlands, Nairobi, Kenya

Bureau enregistré

CT Corporation System (Registered Agent) 1801 West Bay Drive NM,
Suite 206 Olympia Washington, USA

Principales banques

Citibank, N.A
Nairobi, Kenya

Absa Bank Kenya Plc
Nairobi, Kenya

NCBA Bank Kenya Plc
Nairobi, Kenya

Standard Chartered Bank Kenya Limited
Nairobi, Kenya

Equity Bank Kenya Limited
Nairobi, Kenya

Citibank NY
New York, USA

Wilmington Trust
Washington Blvd, Baltimore, USA

Ecobank Mali Ltd
Bamako, Mali

BPR Bank Rwanda Plc
Kigali, Rwanda

Standard Chartered Bank
Dar es Salaam, Tanzania

Ecobank Ghana
Accra, Ghana

Absa Bank Mozambique
Maputo, Mozambique

Ecobank Malawi Limited
Lilongwe, Malawi

Conseillers juridiques

Anjarwalla & Khanna LLP
Nairobi, Kenya

McKay & Company Advocates
Nairobi, Kenya

Issa & Company Advocates
Nairobi, Kenya

Tindi Munyasi & Co. Advocates
Nairobi, Kenya

RONN Law Advocates LLP
Nairobi, Kenya

Ashitiva Advocates LLP
Nairobi, Kenya

Oraro & Co. Advocates
Nairobi, Kenya

Caplin & Drysdale, Chartered Washington
DC, USA

Avillez, Bacar, Duarte & Centeio
Maputo, Mozambique

Abayo & Company Advocates
Kigali, Rwanda

ENS Ghana
Accra, Ghana

Udo Udoma & Belo-Osagie
Lagos, Nigeria

AF Mpanga Advocates
Kampala, Uganda

Lloyds and Associates
Lilongwe, Malawi

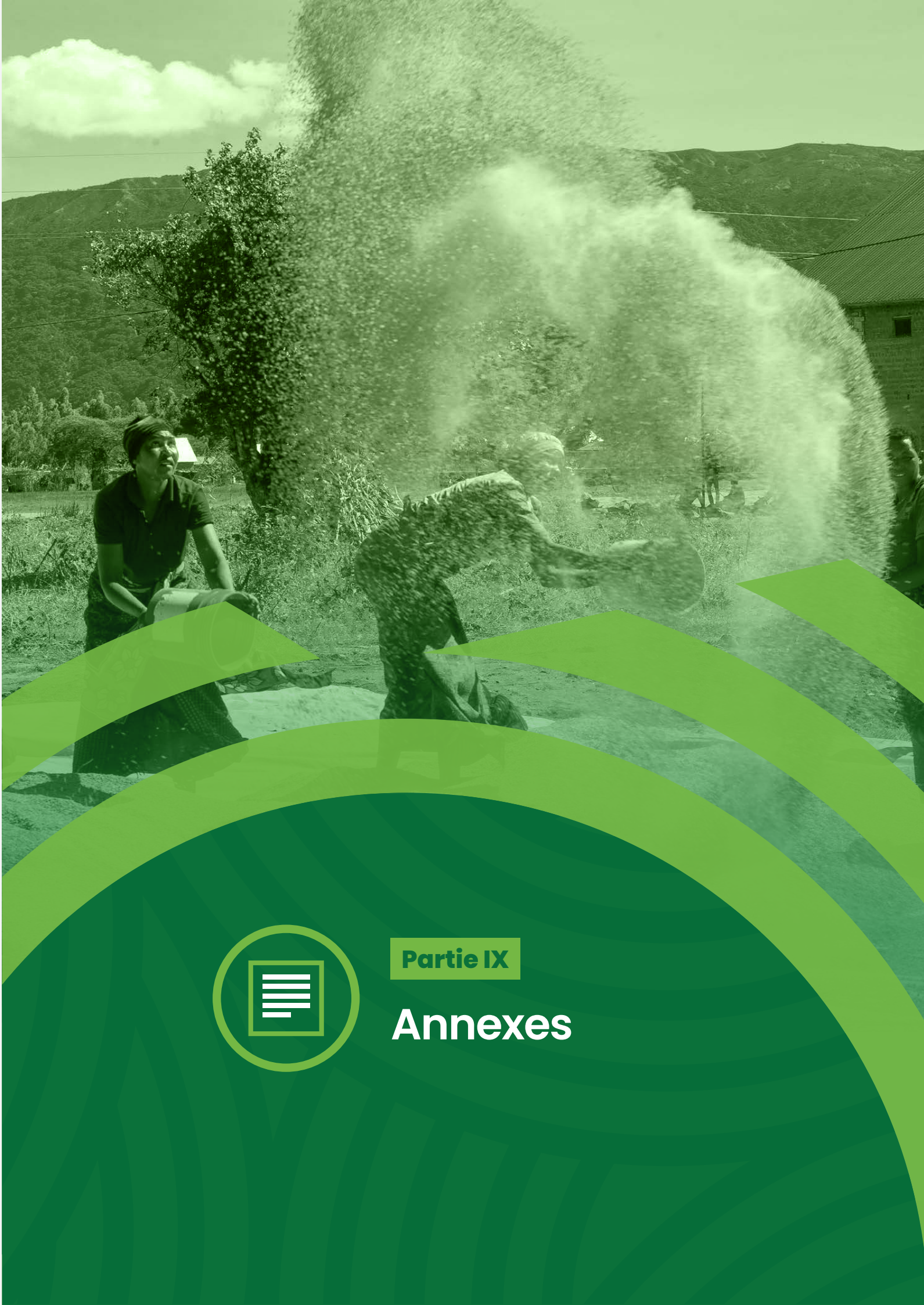
VELMA Law
Dar es Salaam, Tanzania

ARS Law & Advisories
Dar es Salaam, Tanzania

JLA Advogados
Maputo City, Mozambique

Auditeurs externes

Ernst & Young LLP
Kenya Re Towers, Upper Hill, Off Ragati Road,
P.O Box 44286-00100, GPO, Nairobi, Kenya



Partie IX

Annexes

Principaux partenaires

Partenaires du Partenariat pour une transformation agricole inclusive en Afrique (PIATA)



Autres partenaires clés



Partenariats stratégiques



Acronymes

AECF	Fonds d'aide aux entreprises africaines
ZLECA	Zone de libre-échange continentale africaine
BAD	Banque africaine de développement
AGRA	Alliance pour une révolution verte en Afrique
ASIC	Société africaine d'investissement dans les semences
UA	Union africaine
PDDAA	Programme détaillé de développement de l'agriculture africaine
CATSP	Programme complet d'appui à la transformation agricole
CBA	Conseillers communautaires
CESSA	Centre d'excellence pour les systèmes semenciers en Afrique
COP	Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques
CAE	Communauté de l'Afrique de l'Est
CEDEAO	Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
GCF	Fonds vert pour le climat
TIC	Technologies de l'information et de la communication
KfW	Banque de développement KfW
MoU	Protocole d'accord
NACONEK	Conseil national pour l'éducation nomade au Kenya
NAFSIP	Plans nationaux d'investissement dans les systèmes agricoles et alimentaires
PNIA	Plan national d'investissement dans les systèmes agroalimentaires
NASC	Conseil national des semences agricoles
NDC	Contributions déterminées au niveau national
NDPC	Commission nationale de planification du développement
PIATA	Partenariat pour une transformation agricole inclusive en Afrique
PVP Act	Loi sur la protection des variétés végétales
SADC	Communauté de développement de l'Afrique australe
SeedSAT	Outil d'évaluation du système de semences
ODD	Objectifs de développement durable
PME	Petites et moyennes entreprises
STRAK	Renforcer l'agriculture régénératrice au Kenya
USAID	Agence des États-Unis pour le développement international
WAYA	Prix des femmes agropreneures de l'année
YEFFA	YEmploi des jeunes dans l'alimentation et l'agriculture





WWW.AGRA.ORG